



ANEXO III AVALIAÇÃO DE RESULTADO (PCCS)

SCP PAR Porto de Imbituba S.A.

Imbituba, 2021

Sumário

APRESENTAÇÃO	3
RESULTADO EMPRESARIAL	4

APRESENTAÇÃO

O resultado empresarial, com efeito no mérito do empregado, é medido com base em indicadores e metas do Contrato de Gestão e Resultados. Referido contrato regula o relacionamento entre o Conselho de Administração e a Diretoria Executiva da Empresa, no que tange às obrigações das partes e aos objetivos e metas acordados. Os objetivos, indicadores e metas do contrato estão vinculados ao Plano Diretor, no qual as perspectivas e objetivos são estruturados com base nas linhas de orientação estratégica do Planejamento Estratégico.

Critério de apuração – Os indicadores e metas empresariais esperados da SCPAR Porto de Imbituba, bem como seus respectivos pesos na composição do Índice de Resultados Empresariais - IRE são apresentados na Tabela 1. Em referida tabela verifica-se que o resultado pode variar abaixo de 60% até maior do que 100% das metas previamente estabelecidas, sendo o resultado uma equivalência com os pontos que variam de 0 a 1000.

Para apurar o IRE anual, soma-se a quantidade de pontos equivalentes à meta atingida de cada um dos indicadores, multiplicado pelo seu respectivo peso, conforme fórmula:

$$IRE = \sum_{\text{indicador}}^{n-1 \text{ e } n-2} (\text{Pontos} \times \text{Peso} \%)$$

O IRE do empregado é o resultado da média do IRE dos dois anos precedentes ao da avaliação.

Notas:

1. A SCPAR Porto de Imbituba deve adotar sistema com o registro de todos os eventos no qual cada indicador seja passível de acompanhamento, espelhando sua real situação.
2. A cada avaliação as metas são revistas, consoante sua realização, bem como os desafios previstos no contrato de gestão.
3. A cada avaliação os indicadores também podem ser revistos e/ou ampliados.
4. As alterações devem ser aprovadas no âmbito da Diretoria da SCPAR Porto de Imbituba e homologadas pelo Conselho de Administração.

RESULTADO EMPRESARIAL

Indicadores de Resultados Empresariais			Unidade	0 pontos	550 pontos	650 pontos	850 pontos	1000 pontos	Peso
Área	Indicador	Fórmula		< 33,33% da meta	33,33% a 50%	50% a 66,5% da meta	66,6% a 83,2% da meta	100% da meta	

Tabela 1: Descrição dos indicadores de resultados empresariais

Esta tabela deverá estar preenchida com base no desdobramento do Planejamento Estratégico da empresa, podendo haver revisão dos pesos da pontuação.