

2021

CARTA ANUAL DE GOVERNANÇA CORPORATIVA E POLÍTICAS PÚBLICAS

SCPAR PORTO DE IMBITUBA S.A.

Ano de referência: 2021
Ano de elaboração: 2022



APRESENTAÇÃO DA CARTA ANUAL DE GOVERNANÇA CORPORATIVA E POLÍTICAS PÚBLICAS 2021

Em conformidade com a Lei 13.303, de 30 de junho de 2016, Artigo 8º, inciso I e com base nos modelos apresentados pela Instrução Normativa Conjunta SEF/SCC Nº 5, de 28 de maio de 2018, (anexos III e IV, Carta Anual de Políticas Públicas e Carta Anual de Governança, Corporativa; respectivamente), foi elaborada a presente Carta Anual, subscrita pelos membros do Conselho de Administração e da Diretoria Executiva, com a explicitação dos compromissos de consecução de objetivos de políticas públicas e governança corporativa da empresa SCPAR Porto de Imbituba S.A. no ano base de 2021.

SUMÁRIO

SOBRE A SCPAR PORTO DE IMBITUBA S.A.	4
INTERESSE PÚBLICO	5
ATIVIDADES E POLÍTICAS PÚBLICAS	6
GOVERNANÇA CORPORATIVA E POLÍTICAS PÚBLICAS	8
POLÍTICAS E PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA	8
ATIVIDADES DESENVOLVIDAS	13
Relação com os stakeholders	13
Produtos e serviços comercializados	13
Receita e lucro por segmento	14
DADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS, COMENTÁRIOS SOBRE O DESEMPENHO E OPERACIONALIZAÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS	15
Execução do Orçamento Operacional previsto no Plano Anual de Negócios (2021)	16
Execução do Orçamento de investimentos previsto no Plano Anual de Negócios (2021)	17
METAS, INDICADORES E EXECUÇÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO	19
DESCRIÇÃO DA COMPOSIÇÃO E DA REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO	21
MANIFESTAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO	24
REFERÊNCIAS	25

1. SOBRE A SCPAR PORTO DE IMBITUBA S.A.

Quadro 01 - Apresentação da SCPAR Porto de Imbituba S.A.

Identificação Geral	SCPAR Porto de Imbituba S.A.
CNPJ:	17.315.067/0001-18.
Endereço	Av. Presidente Vargas, 100. Centro. Imbituba. CEP: 88780-000.
Tipo Estatal:	Sociedade de Economia Mista.
Acionista Controlador:	SC Participações e Parcerias S.A.
Tipo societário:	Sociedade Anônima.
Tipo de Capital:	Capital Fechado.
Abrangência de Atuação:	Internacional.
Sector de Atuação:	Administração de Infraestrutura Portuária.
Diretor Financeiro ou de Relações com Investidores:	Fábio dos Santos Riera.
Auditores Independentes atuais da empresa:	Consult Auditores Independentes.
Conselheiros Fiscais atuais da empresa:	Marcio Cassol Carvalho (Presidente). João José Pereira Cavallazzi (Conselheiro) Alessandro Rodrigues Marques (Conselheiro) Giglione Edite Zanela Maia (João José Pereira Cavallazzi) Luiz Felipe Ferreira (suplente do Conselheiro) Alessandro R.L.P Marques)
Conselheiros de Administração subscritores da Carta Anual de Políticas Públicas:	• Alexandre Amin Salum Júnior (Presidente); • José Roberto Martins (Vice-Presidente); • Antonio Carlos Bandeira Guimarães Filho; • Carlos Augusto Thives de Carvalho; • Casemiro Tercio Dos Reis Lima Carvalho; • Paulo Roberto Demarchi Mundt; • Sergio Luiz Cury Carazza; • Victor Baião Pereira.
Administradores subscritores da Carta Anual de Governança Corporativa:	• Fábio dos Santos Riera. • José João Tavares.
Data da Divulgação Demonstrações Financeiras do Ano de 2021:	26 de abril de 2022.

Fonte: SCPAR Porto de Imbituba S.A.

1.1 INTERESSE PÚBLICO

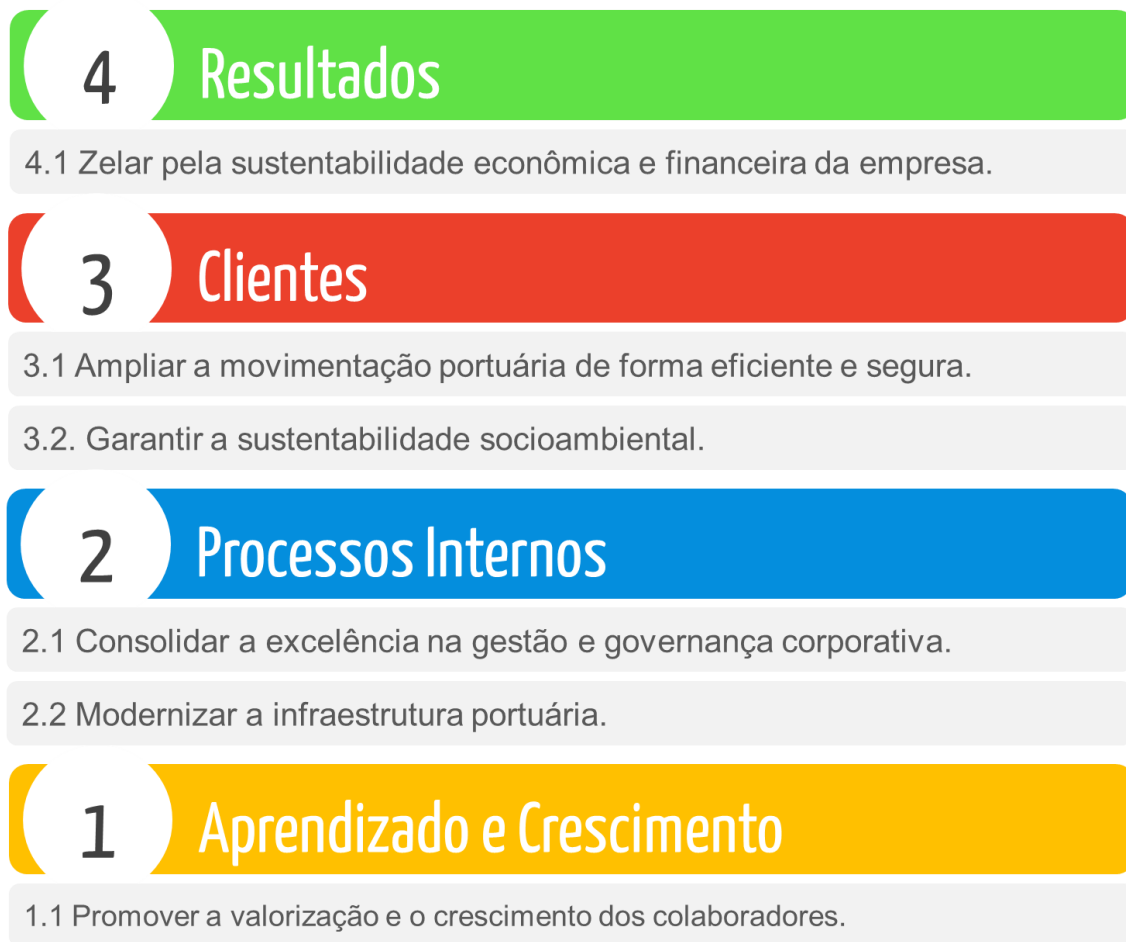
A SCPAR Porto de Imbituba S.A. é uma empresa de Economia Mista que atua na exploração do Porto de Imbituba, conforme Decreto Estadual nº 1.390, de 14 de fevereiro de 2013.

O interesse público subjacente às atividades desenvolvidas pela Companhia está retratado em seus elementos estratégicos, em especial, nos constructos missão, visão e valores, os quais foram atualizados no final de 2020. Sendo assim, a missão da instituição é ***“Prover condições para o exercício dos serviços portuários de forma eficiente, sustentável e segura”***. Tendo como visão o objetivo de ***“Consolidar-se como um porto competitivo e eficiente, reconhecido pela responsabilidade social corporativa e infraestrutura de excelência”***, por meio de seus valores norteadores, a saber:

- Ética e Integridade;
- Confiabilidade e eficiência operacional;
- Integração com a sociedade e comunidade portuária;
- Desenvolvimento regional;
- Transparência na gestão;
- Foco no usuário / cliente;
- Responsabilidade ambiental;
- Valorização do capital humano;
- Diversidade e Inclusão;
- Inovação e Transformação.

Cabe mencionar que os objetivos estratégicos da empresa, hoje, são:

Figura 01 - Objetivos Estratégicos da SCPAR Porto de Imbituba



Fonte: SCPAR Porto de Imbituba S.A.

1.2 ATIVIDADES E POLÍTICAS PÚBLICAS

De forma a contribuir com as políticas públicas do Governo Federal e do Estado de Santa Catarina, no intuito de consecução de suas finalidades organizacionais, de acordo com Art. 4º do seu Estatuto Social¹, a SCPAR Porto de Imbituba tem como objeto social realizar a administração e exploração do Porto Organizado de Imbituba e de suas instalações portuários.

Parágrafo Único. Para a realização de seu objeto social, à SCPAR Porto de Imbituba S.A., sem exclusão de outros casos atribuídos em lei à Administração do Porto:

¹ Última atualização datada de 29 de dezembro de 2021.

- I – administrar e operar, diretamente ou mediante contratos de locação, arrendamento ou de outras modalidades contratuais onerosas ou gratuitas, o Porto Organizado de Imbituba e suas instalações portuárias;
- II – estabelecer, onde for necessário ao desempenho de suas atividades, agências, escritórios ou representantes;
- III – captar, em fontes internas ou externas, recursos a serem aplicados na execução de sua programação;
- IV – participar, como sócia ou acionista, de outras entidades públicas ou privadas;
- V – promover a realização de estudos, planos e projetos de construção, ampliação, melhoramento, manutenção, operação do porto e instalações portuárias sob sua jurisdição ou responsabilidade;
- VI – promover a realização de obras e serviços de construção e melhoramento do porto, respectiva infraestrutura de proteção e acesso aquaviário e instalação e instalações portuárias sob sua jurisdição ou responsabilidade;
- VII – fiscalizar, dentro dos limites da área do porto sob sua jurisdição ou responsabilidade, a execução das operações portuárias realizadas por terceiros e das obras de construção, reforma, ampliação, melhoramento e conservação das instalações portuárias, nelas compreendida a infraestrutura de proteção e de acesso aquaviário;
- VIII – praticar todos os atos necessários ao exercício da atividade de administrador portuário, nos termos da legislação de regência da matéria e do convênio de delegação a que está submetida;
- IX – contratar serviços de terceiros e celebrar contratos e convênios com órgãos e entidades da Administração Pública Estadual, Federal e Municipal, bem como com organismos de fomento multilaterais e de terceiro setor.

Nesse sentido, a Autoridade Portuária exercida pela SCPAR Porto de Imbituba é executada na forma prevista na Lei Federal nº 12.815/2013.

2. GOVERNANÇA CORPORATIVA E POLÍTICAS PÚBLICAS

2.1 POLÍTICAS E PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA

É com grande satisfação que a SCPAR Porto de Imbituba conclui mais um ano histórico no Porto de Imbituba e apresenta os resultados de 2021. Ainda em meio à pandemia de coronavírus, a união e comprometimento da comunidade portuária consagraram um excelente desempenho operacional inédito, além das expectativas iniciais. No âmbito da Autoridade Portuária, a gestão responsável e o resultado financeiro excelente também consolidaram investimentos em infraestrutura, avanços em tratativas porto-cidade e reconhecimentos em níveis estadual e nacional.

O complexo portuário de Imbituba encerrou o ano com 6.874.778 toneladas movimentadas, volume que consolidou alta de 17,1% nas operações em relação a 2020. O ano memorável também concretizou quatro meses no topo da lista dos maiores volumes mensais que se tem registro na história do Porto: julho (717,8 mil t); outubro (694,4 mil t); maio (681,9 mil t) e agosto (667,1 mil t).

Nos aspectos financeiros, a companhia alcançou crescimento de 20,9% em sua receita líquida, registrando R\$ 58,9 milhões de reais em 2021, em comparação aos R\$ 46,6 milhões de reais de 2020. No que tange ao lucro líquido, estima-se um crescimento de cerca de 30%, uma vez que registrou R\$ 10,4 milhões em 2020 e a projeção para o término de 2021, ainda não auditado, é de aproximadamente R\$ 13,6 milhões. Além disso, foram realizados aproximadamente 3,5 milhões em novos investimentos e cerca de 6,2 milhões em manutenção das instalações já existentes.

O porto público segue com predominância de operações graneleiras, mas sedimenta a capacidade de movimentação concomitante de diferentes cargas, como contêineres e cargas gerais. Os principais produtos movimentados em 2021 foram o coque de petróleo, seguido dos contêineres, fertilizantes, sal e minério de ferro. Destaque também para a hulha betuminosa e os produtos agrícolas: soja, farelo de soja e milho.

O coque de petróleo, nas modalidades calcinado e não calcinado, obteve expressiva liderança no portfólio de cargas, com 28,4% do volume total movimentado (1,95 milhão de toneladas) e crescimento de aproximadamente 92% em relação a

2020. O mineral foi transportado nos dois fluxos de comércio exterior, com predomínio de operações de importação dos Estados Unidos.

De janeiro a dezembro, foram realizadas 286 atracções em Imbituba, principalmente de navios carregados com produtos importados. O número de navios atendidos resultou em um incremento de cerca de 22% nas atracções.

Além da manutenção do portfólio, Imbituba movimentou novos produtos, como a primeira grande exportação de canola do Brasil e o transbordo de cabos para a nova linha de transmissão de energia elétrica entre o município de Biguaçu (continente) e Rationes, no norte da Ilha de Santa Catarina (Florianópolis). Também foi palco do desembarque da maior pá eólica já transportada em navio de contêiner no mundo, iniciou uma nova forma de embarque de coque com apoio de contêineres e atendeu as necessidades do mercado, recebendo operações de materiais siderúrgicos e importações de milho e trigo para abastecimento interno.

As conquistas são fruto do trabalho de mais de 1.200 trabalhadores que compõem a massa portuária em Imbituba e integram dezenas de empresas e instituições. A cadeia logística local busca, dia e noite, a prestação de um serviço de qualidade e aproveita as potencialidades do Porto e as oportunidades do comércio para gerar emprego, renda e desenvolvimento para a região.

Dentre as melhorias em infraestrutura, o ano ficou marcado pela entrega bases definitivas de apoio à família dos caminhoneiros, conclusão da obra de reforma do Centro de Atividades Múltiplas e requalificação da área antigo Terminal Frigorífico (TERFRIO), área arrendável de localização privilegiada, próxima aos Cais 1 e 2. O espaço teve suas edificações demolidas e a recomposição do terreno para novo arrendamento. Além disso, dois novos armazéns de lona foram construídos pela iniciativa privada dentro do Porto, aumentando em 120 mil toneladas a capacidade de armazenagem estática de minério de ferro.

Outro grande investimento é a nova iluminação das vias internas, totalmente em LED e com cabeamento subterrâneo, já em fase de testes. A novidade mais recente é o lançamento do edital de licitação do projeto executivo e obra de recuperação e reforço do Cais 3. Esta será a maior obra já realizada pela SCPAR Porto de Imbituba. Além disso, a manutenção contínua da dragagem e da infraestrutura civil, elétrica e mecânica do Porto fazem com que as estruturas existentes permaneçam com qualidade ao atendimento adequado aos usuários.

Ainda em dezembro de 2021, iniciaram novos estudos de manobrabilidade no Porto, com o objetivo de analisar a viabilidade de recebimento de embarcações maiores e atracação de navios no dorso do Cais 2, possibilitando a constituição futura de um novo Cais em Imbituba. As simulações continuam no início de 2022.

No âmbito da atração de negócios, uma das grandes conquistas da Autoridade Portuária foi o leilão do Terminal de Granel Líquido, realizado pelo Governo Federal em novembro. A área foi arrematada para um contrato de 10 anos, onde há perspectiva de injeção de mais de 25 milhões de reais na qualificação da infraestrutura. Também está em fase final o Processo Seletivo Simplificado para arrendamento transitório do Terminal de Granéis Minerais, etapa anterior ao leilão do terminal.

Quanto à relação porto-cidade, a SCPAR Porto de Imbituba doou 2 milhões de reais ao Hospital São Camilo, único em Imbituba, para apoio no combate à pandemia. Em setembro, foi reaberta a capela São Pedro, conhecida como igreja do Porto, para visitação da comunidade e o programa de visitas Porto de Portas Abertas tem sido retomado de acordo com a melhoria da situação sanitária do coronavírus. A Autoridade Portuária também apoiou 20 projetos culturais de Imbituba por meio do programa Carga Preciosa de incentivo fiscal.

A administração também está participando das tratativas sobre a duplicação do Acesso Norte, que conecta o complexo portuário à BR-101, cujo projeto está sendo elaborado pela Secretaria de Estado da Infraestrutura (SIE), e de agendas sobre a situação ambiental da área da antiga Indústria Carboquímica Catarinense (ICC), espaço que fica ao lado do Porto, e reativação da Zona de Processamento de Exportação (ZPE Imbituba). A pauta local incluiu ainda a recuperação do acesso sul de Imbituba, cujo projeto está sendo elaborado pela prefeitura, e a compra e doação de uma varredeira mecanizada para a limpeza de resíduos em vias públicas, equipamento doado ao município pelo Sindicato dos Operadores Portuários (Sindop).

A segurança do trabalho portuário foi uma constante ao longo do último ano, com exercícios simulados de emergência, vacinação dos portuários contra a Covid-19 e a gripe, e lançamento das 10 Regras de Ouro do Porto de Imbituba, campanha de conscientização lançada pela SCPAR com o objetivo de prevenir acidentes e reforçar os comportamentos de segurança dos trabalhadores na área portuária. Continuam os monitoramentos e ações de conservação ambiental e, nessa área, foi lançada em dezembro a Agenda Ambiental Local, uma proposta de unir

esforços de agentes públicos e privados em uma verdadeira cooperação interorganizacional em torno de ações que possam contribuir de forma efetiva para a melhoria da qualidade de vida local, em consonância com a continuidade das atividades econômicas.

Em 2021, a atuação da SCPAR foi reconhecida com 4 condecorações: o prêmio nacional Portos + Brasil 2021, com o 3º lugar nas categorias “Execução de Investimentos Planejados” e “Ranking do IGAP”, a Medalha Amigo da Marinha e, pelo sexto ano consecutivo, o Certificado em Responsabilidade Social da Alesc. É assim, seguindo um caminho de responsabilidade e compromisso com o desenvolvimento sustentável de Santa Catarina, que o Porto de Imbituba segue suas atividades em 2022.

De maneira geral, a companhia tem buscado aprimorar suas práticas de Governança Corporativa e *Compliance*, especialmente após o advento da Lei Federal nº 13.303 de 2016, conhecida como a Lei das Estatais, que trouxe profissionalismo na gestão pública deste segmento. Para tanto, a empresa editou normas e regulamentos, alterou seu Estatuto Social para incluir obrigações de boas práticas de gestão e elaborou um Código de Conduta e Integridade para orientar todos os colaboradores e gestores a atuarem com uma compreensão clara dos valores a serem seguidos no âmbito de atuação dos negócios da empresa, compreendendo princípios, valores e missão da estatal, bem como orientações sobre a prevenção de conflito de interesses e vedação de atos de corrupção e fraude.

Além disso, a empresa vem mantendo um canal de denúncias que possibilita o recebimento de delações internas e externas, atrelado à Ouvidoria Interna da empresa, e implementa políticas de gestão de riscos e *compliance*. Destaque para a participação da empresa no Programa de Integridade e Governança da Secretaria Executiva de Integridade e Governança do estado de Santa Catarina a partir de 2020. Além disso, a empresa também vem mantendo um Comitê de Conduta e Integridade para, nos termos de seu Código de Conduta, legitimar as situações de necessidade de tomada de decisão quanto aos procedimentos administrativos.

As boas práticas de governança corporativa incluem, ainda, a aplicação de um regulamento de licitações e contratos, disponível ao público interno e externo, para orientar e normatizar a forma de atuação da empresa perante suas contratações, e a manutenção de um Comitê de Elegibilidade para atuar preventivamente no que tange ao cumprimento das obrigações mínimas do perfil de seus administradores ao

cumprimento das exigências previstas na Lei 13.303 de 2016. A empresa também aprimorou seus métodos de transparência, com a divulgação ao público externo da integralidade de informações relativas às licitações, contratos, demonstrativos financeiros, relatório socioambiental, dentre outros, prezando sempre pelo bom uso dos recursos públicos.

Também em termos de educação, já no ano de 2019, a empresa disponibilizou a todos os colaboradores, efetivos e não efetivos, uma série de cursos e capacitações promovidos pela Fundação Escola de Governo (ENA). Um deles tinha como temática central a “Gestão de Riscos”, bem como, outro deles, a temática “Governança Corporativa”. O foco sempre foi qualificar os saberes dos colaboradores com vistas a ampliar as competências coletivas da organização. O plano de capacitação foi interrompido no ano de 2020 em virtude da pandemia, mas sofreu ajustes e o objetivo é que tenha sequência a partir do novo cenário. Um novo plano de capacitações está sendo desenhado para o ano de 2022.

Além disso, destaca-se, também, o avanço a Integração do Planejamento Estratégico de Longo Prazo (PELP) e do Plano Anual de Negócios (PAN) em um documento único, intitulado Planejamento Estratégico Integrado (PEIN), com o objetivo de unificação e integração dos instrumentos de planejamento para os anos vindouros (2022-2026). Tal junção foi realizada em 2020 e, tendo sido positiva, seguiu em 2021.

Além disso, o processo de atualização e revisão do planejamento estratégico da empresa se dá de forma anual, de uma forma participativa, começando logo no início do segundo semestre do ano e a partir de um cronograma previamente estabelecido. A empresa viabiliza uma série de capacitações quanto ao tema antes do início do calendário das atividades de revisão e atualização. Uma capacitação específica para a temática “Planejamento Estratégico” foi fornecida a toda a empresa no segundo semestre de 2021.

Em 2021 também aprimorou-se o processo de fiscalização dos Contratos de Arrendamento do Porto, a partir de microcomissões dentro de uma comissão maior e de um planejamento anual. Esta prática configura-se em um importante avanço em termos de gestão e governança de uma Autoridade Portuária.

Ainda em 2021, instaurou-se uma Comissão mista composta por membros do grupo econômico SCPAR contendo membros da SCPAR Porto de Imbituba, SCPAR Holding e SCPAR Porto de São Francisco do Sul. Tal comissão tinha o

objetivo de criar um Regimento Interno e um Plano de Cargos Comissionados para a Autoridade Portuário, trabalho iniciado já em 2021 e concluído em 2022. Atualmente, as propostas passam pelas instâncias internas de validação.

Já em 2022, mas considerando a progressão histórica da empresa, a Comissão Interna de Compliance realizou um trabalho de mapeamento das práticas de compliance, gestão de riscos e governança, listando o que a empresa já avançou e o que resta avançar frente ao que solicita a legislação e o que as melhores empresas do setor estão fazendo no presente momento. Os Administradores estão em fase de apreciação e decisão para resolução das medidas apontadas, sempre com vistas a qualificar a gestão da empresa.

Por fim, a empresa também está tomando medidas para alteração de sua estrutura organizacional e a criação de um setor e função atinente à Gestão de Riscos, Integridade e Compliance. O seu organograma foi alterado em 2021 e resta realizar o preenchimento das vagas relativas a tais áreas. Com isso, a empresa dará um passo importante em termos de boas práticas de Governança Corporativa. A ideia é seguir qualificando-se a partir do corpo técnico e gestor para que, a partir disso, a cultura organizacional siga no sentido de adotar tais práticas como comuns no ambiente da empresa.

2.2 ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

2.2.1 Relação com os *stakeholders*

As ações que envolveram os *stakeholders* da SCPAR Porto de Imbituba realizadas no ano de 2021 são apresentadas no Relatório de Sustentabilidade 2021 da companhia com maior detalhe, disponível no Portal da Transparência da empresa e que, portanto, complementa o presente documento.

2.2.2 Produtos e serviços comercializados

As competências institucionais por unidade orçamentária da SCPAR Porto de Imbituba S.A. constituem os produtos e serviços comercializados pela empresa e

estão listadas no Art. 4º do seu Estatuto Social, de 29 de dezembro de 2021. Tais informações foram apresentadas no item final da sessão anterior.

2.2.3 Receita e lucro por segmento

A SCPAR Porto de Imbituba S.A. possui quase a totalidade de suas receitas provenientes da exploração da administração da infraestrutura portuária e seu lucro proveniente deste segmento, com exceção das receitas financeiras com aplicações de renda fixa. Suas principais receitas, conforme as Demonstrações Financeiras da SCPAR Porto de Imbituba S.A., compreendem:

- a) Serviços de Armazenagem: receita devida pelos usuários em razão da armazenagem de mercadorias na área do porto organizado, destinadas ou oriundas de navios atracados no Porto de Imbituba.
- b) Infraestrutura Marítima I: receita devida pelo armador do navio ou seu representante para utilização do acesso marítimo e das águas abrigadas e profundas das áreas de fundeio de evolução e atracação dos navios.
- c) Infraestrutura Marítima II: receita devida pelo armador do navio ou seu representante, destinado a manutenção do acesso marítimo e das águas abrigadas e profundas das áreas de fundeio de evolução e atracação dos navios.
- d) Infraestrutura Terrestre: receita devida pelos usuários pela utilização das instalações terrestres para as operações de carregamento e descarregamento de mercadorias no cais, acessos terrestres, pátios de trânsito, instalações especializadas e vias de circulação internas, e ainda, as benfeitorias e os serviços respectivos, tais como iluminação e drenagem.
- e) Arrendamento Fixo: receita devida pelos arrendatários de áreas no porto organizado definidas pelo metro quadrado disponibilizado.
- f) Arrendamento Variável: receita devida pelos arrendatários de áreas no porto organizado definidas por tonelagem de carga ou volume de contêineres.
- g) Arrendamento Contratual Mínimo: receita devida pelos arrendatários de áreas no porto organizado definidas pela diferença do compromisso contratual de movimentação mínima assumida e a efetiva realização deste, através de contratos “take-or-pay”.
- h) Taxas Convencionais: receita devida pelos usuários pela utilização de serviços de pesagem, tráfego interno e demais serviços administrativos e operacionais.

- i) Serviços de Fornecimento: receita devida pelos usuários pela disponibilização do fornecimento de insumos comuns, assim entendidos como água potável e energia elétrica.

2.3 DADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS, COMENTÁRIOS SOBRE O DESEMPENHO E OPERACIONALIZAÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

Conforme as Demonstrações Financeiras 2021 da SCPAR Porto de Imbituba S.A, publicadas no Diário Oficial do Estado de Santa Catarina em 28 de abril de 2022, seguem os dados econômicos e financeiros da empresa no ano em questão:

2.3.1 Execução do Orçamento Operacional previsto no Plano Anual de Negócios (2021)

Quadro 02 - Aferição da execução do orçamento operacional

ORÇAMENTO OPERACIONAL (Em Milhares de Reais - R\$)	Apurado		
	Previsto	Valor	%
1. RECEITA TOTAL	89.450	72.746	81%
1.1 RECEITAS TOTAIS	86.700	68.766	79%
1.1.1 Receitas da Operação Portuária	56.700	78.541	121%
1.1.2 Receitas Take or Pay	30.000	225	1%
1.1.2 Receitas Não Operacional	2.750	3.980	145%
2. TRIBUTOS	20.822	15.750	76%
2.1 IMPOSTOS INCIDENTES	20.822	15.750	76%
2.1.1 Tributos Sobre Receitas	10.505	8.088	77%
2.1.2 Tributos Sobre Lucros	10.318	7.662	74%
3. CUSTOS E DESPESAS	47.680	44.114	93%
3.1 Recursos Humanos	17.900	16.591	93%
3.1.1 Pessoal e Encargos Sociais	14.500	13.734	95%
3.1.2 Outros Gastos	3.400	2.857	84%
3.2 INFRAESTRUTURA E ENGENHARIA	14.000	14.064	100%
3.2.1 Custeio de Manutenção	12.300	12.431	101%
3.2.2 Amortização de Ativos	1.700	1.633	96%
3.3 MEIO AMBIENTE E SEGURANÇA	5.400	3.745	69%
3.3.1 Custeio Ambiental	4.900	3.487	71%
3.3.2 Saúde do Trabalho	500	258	52%
3.4 TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	1.000	1.129	113%
3.4.1 Manutenção em Tecnologia	1.000	1.129	113%
3.5 OPERAÇÕES PORTUÁRIAS	1.100	1.012	92%

3.5.1 Custeio Operações Portuárias	1.100	1.012	92%
3.6 SEGURANÇA PORTUÁRIA	3.300	3.111	94%
3.6.1 Custeio Segurança Portuária	3.300	3.111	94%
3.7 ADMINISTRATIVO EM GERAL	4.980	4.462	90%
3.7.1 Publicidade e Propaganda	480	69	14%
3.7.2 Outras Despesas	4.500	4.393	98%
4.RESULTADO LÍQUIDO	20.948	12.882	61%
4.1 Dividendos Projetados	5.237	3.221	61%
4.2 Retenção de Lucros	15.711	9.661	61%

Fonte: SCPAR Porto de Imbituba S.A.

2.3.2 Execução do Orçamento de investimentos previsto no Plano Anual de Negócios (2021)

Quadro 03 - Aferição da execução do orçamento de investimentos

SUBAÇÃO	OBJETOS DE EXECUÇÃO	REALIZADO
12824 - Construção de prédios, novas instalações e equipamentos	Objeto:	R\$ 617.154,33
Contrato 36/2020 - 2020OE22	Contêineres para base de apoio à família dos caminhoneiros	R\$ 59.999,97
ARP 27/2020 - CADASTRAR 2020OE16	Aquisição de condicionadores de ar	R\$ 38.695,00
ARP 24/2020 - CADASTRAR 2020OE17	Aquisição de mobiliário e demais itens complementares para as edificações da SCPAR Porto de Imbituba	R\$ 17.816,52
Contrato 55/2020 - 2021OE01	Execução do Plano de Prevenção Contra Incêndio - PPCI	R\$ 161.280,36
ARP 29/2020 - 2021OE03	Aquisição de mobiliário para escritório	R\$ 210.767,04
ARP 28/2020 - 2021OE04	Aquisição de mobiliário para escritório	R\$ 69.122,18
ARP 23/2020 - 2021OE05	Aquisição de mobiliário para a SCPAR Porto de Imbituba	R\$ 38.469,26
Contrato 90/2021 - CADASTRAR 2021OE09	Aquisição de ares-condicionados	R\$ 21.004,00
12825 - Implantação de sistemas, aquisição de softwares/hardwares ou outros equip. de TI	Objeto:	R\$ 96.027,70
Contrato 01/2021 - 2021OE02	Aquisição de equipamento para	R\$ 39.980,00

	reconhecimento facial e aferição de temperatura	
Contrato 38/2021 - 2021OE06	Aquisição de assinaturas de licenças de software	R\$ 53.227,70
Contrato 67/2020 - CADASTRAR 2021OE12	Aquisição de uma impressora rotuladora e fitas industriais	R\$ 2.820,00
12826 - Aquisição de equipamentos, maquinários e veículos de uso adm. e operacional	Objeto:	R\$ 363.350,00
Contrato 65/2021 - 2021OE07	Aquisição de veículos novos	R\$ 196.950,00
Contrato 66/2021 - 2021OE08	Aquisição de veículos novos	R\$ 124.000,00
ARP 32/2020 - CADASTRAR 2021OE10	Aquisição de peças para balanças rodoviárias	R\$ 42.400,00
12828 - Adequação da Rede Elétrica	Objeto:	R\$ 2.351.735,61
Registro de Preços - ARP 07/2020 - 202OE14	Aquisição de nobreaks e bancos de baterias	R\$ 40.456,00
Contrato 22/2020 - 202OE11	Remodelação da rede de distribuição interna de alta tensão e iluminação das vias	R\$ 2.165.695,44
Contrato 01/2020 - CADASTRAR 2020OE21	Fornecimento e instalação de sistema de telemedicação setorizada de energia elétrica	R\$ 126.999,17
Contrato 74/2021 - CADASTRAR 2021OE11	Aquisição de nobreaks e bancos de baterias	R\$ 18.585,00
14733 - Construções, reformas, ampliações, aquisições e melhorias da superestrutura operacional nos Cais 1, 2, 3 e 4	Objeto:	R\$ 95.500,00
Contrato 10/2020 - 2020OE10	Projeto básico de engenharia para a recuperação e reforço estrutural do Cais 3	R\$ 95.500,00
TOTAL Geral Anual:		R\$ 3.523.767,64

Fonte: SCPAR Porto de Imbituba S.A.

2.4 METAS, INDICADORES E EXECUÇÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Considerando todos os elementos anteriormente trazidos atinentes ao planejamento (missão, visão, valores, objetivos estratégicos e plano de ação), eis que precisa-se viabilizar a medição do alcance do que fora planejado para o ano. Os elementos que permitem à organização fazer tal cálculo são, justamente, seus indicadores de desempenho, divididos em Estratégicos e Tático-Operacionais.

Abaixo, segue uma síntese dos indicadores da empresa, bem como de sua aferição no ano de 2021.

Quadro 04 - Aferição dos Indicadores Estratégicos do Planejamento Estratégico Integrado em 2021

Quadro de Aferição dos Indicadores Estratégicos da SCPAR Porto de Imbituba S.A. (2021-2025)														
Ano Referência: 2021														
Objetivo Estratégicos	Diretoria	Indicador		Descrição	Metas					Resultados				
					2021	2022	2023	2024	2025	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Status Final
Zelar pela sustentabilidade socioambiental, econômica e financeira da empresa.	Direx	1	Valor do EBTIDA ajustado (em milhares de R\$).	EBTIDA - Receitas Take or Pay e seus Reflexos Tributários	R\$ 4.140	R\$ 3.931	R\$ 8.648	R\$ 10.385	R\$ 12.061	R\$ 1.794	R\$ 5.682	R\$ 4.708	R\$ 18.143	R\$ 18.143
	Direx	2	% de exploração das áreas operacionais (em M²).	(Total de Áreas Ocupadas * 100) / Total de Áreas (Disponíveis + Ocupadas)	54%	56%	63%	71%	72%	54%	54%	54%	54%	54%
	Direx	3	Ticket médio diário operacional (em R\$).	(Total de Receitas SP - Descontos Concedidos) / (Horas de Operação / 24)	R\$ 45.000	R\$ 50.000	R\$ 54.000	R\$ 60.000	R\$ 63.000	R\$ 66.644	R\$ 73.774	R\$ 66.715	R\$ 66.229	R\$ 68.340
	Presidência	4	Índice de desempenho ambiental (IDA).	Metodologia própria ANTAQ.	85%	85%	85%	85%	85%			87%	87%	87%
	Direx	5	% de clippings positivos.	(Nº de Clippings Positivos x 100) / Nº de Clippings Total	75%	75%	75%	75%	75%	84%	93%	98%	91%	91%

Ampliar a movimentação portuária de forma eficiente e segura.	Direx	6	% de ocupação dos berços.	(Horas Atracadas * 100) / Total de Horas Disponíveis para Atracação	69%	70%	72%	73%	75%	55%	73%	87%	87%	75%
	DILG	7	Produtividade geral média diária (em Ton.).	(Total de Toneladas Movimentadas / Horas Atracadas) * 24	7.500	7.800	8.000	8.500	9.000	9.016	8030	8.576	7.866	8.335
	Direx	8	Movimentação geral total (em milhões de toneladas).	Soma da tonelagem de todas as movimentações realizadas no porto no período.	6,20	6,40	6,90	7,50	8,00	1,30	1,63	2,04	6,87	6,87
Consolidar a excelência na gestão e governança corporativa.	Presidência	9	Métrica de governança corporativa do IBGC (nota de 0 a 100).	Metodologia própria IBGC.	30	35	40	45	50				45	45
	Direx	10	Índice de Gestão da Autoridade Portuária (IGAP) (nota de 0 a 10).	Metodologia própria SNPTA.	9	9	9,5	9,5	10			8	8	8
	DAF	11	% de eficiência pessoal.	Gastos Totais com Pessoal / (Receitas Total Bruta - Receitas Take or Pay)	30%	30%	30%	30%	30%	31%	21%	23%	24%	24%
Modernizar a infraestrutura portuária.	DILG	12	% de execução das macroações (Engenharia e TI) em relação ao planejado.	[(Nº de Macroações em Dia Engenharia x 100) / Nº de Macroações Total Engenharia + (Nº de Macroações em Dia TI x 100) / Nº de Macroações Total TI] / 2	75%	75%	75%	75%	75%	77,59	69,40 %	71,44 %	64,44 %	70,72%
	Direx	13	% de investimento em relação à receita.	Investimentos Realizados no Período / (Receitas Total Bruta - Receita Take or Pay)	25%	25%	25%	25%	25%	6 %	9%	15%	4%	5%
	Direx	14	% de satisfação dos colaboradores.	A partir de metodologia própria da Pesquisa de Clima Organizacional (serviço a ser contratado).	75%	75%	75%	75%	75%				Sem Aferição	Sem Aferição

Promover a valorização e o crescimento dos colaboradores.

	DAF	15	% de colaboradores capacitados (realização de cursos de capacitação no período).	(Nº de Capacitados x 100) / Nº de Colaboradores Total	75%	75%	75%	75%	75%	2,70%	12,98 %	42%	78%	78%
--	-----	----	--	---	-----	-----	-----	-----	-----	-------	---------	-----	-----	-----

Quadro 05 - Síntese do quadro de aferição do Planejamento Estratégico Integrado em 2021

INDICADORES ESTRATÉGICOS - 2021						
Informação	Resultado 1º TRI	Resultado 2º TRI	Resultado 3º TRI	Resultado 4º TRI	Meta	Status
Número Total de Indicadores:	15	15	15	15	13 = 100%	73%
Número de Indicadores dentro da Meta:	8	8	9	11	9	
% de Indicadores dentro da Meta:	73%	73%	70%	73%	70%	
Número de Indicadores fora da Meta:	3	3	4	4	4	
% de Indicadores fora da Meta:	27%	27%	30%	26%	30%	
Número de Indicadores Sem Aferição (N/A):	4	4	2	0	Sem Meta	

INDICADORES TÁTICOS - 2021						
Informação	Resultado 1º TRI	Resultado 2º TRI	Resultado 3º TRI	Resultado 4º TRI	Meta	Status
Número Total de Indicadores:	11	11	11	11	11 = 100%	63,64%
Número de Indicadores dentro da Meta:	4	7	9	7	8	
% de Indicadores dentro da Meta:	36,36%	63,64%	82,00%	63,64%	70%	
Número de Indicadores fora da Meta:	7	4	2	4	3	
% de Indicadores fora da Meta:	63,64%	36,36%	18,00%	36,36%	30%	
Nº de Indicadores N/A	0	0	0	0	-	

INDICADORES OPERACIONAIS - 2021						
Informação	Resultado 1º TRI	Resultado 2º TRI	Resultado 3º TRI	Resultado 4º TRI	Meta	Status
Número Total de Indicadores:	45	45	45	45	45 = 100%	77,27%
Número de Indicadores dentro da Meta:	26	31	35	34	31	
% de Indicadores dentro da Meta:	57,70%	68,88%	80,00%	77,27%	70%	
Número de Indicadores fora da Meta:	19	14	9	10	14	
% de Indicadores fora da Meta:	42,30%	31,11%	20,00%	22,72%	30%	
Nº de Indicadores N/A	0	0	1	1	-	

EXTRATO DO PLANO DE AÇÃO PEIN 2021-2025 - Referência 2021						
Informação	Resultado 1º TRI	Resultado 2º TRI	Resultado 3º TRI	Resultado 4º TRI	Meta	Status
Número Total de Ações:	182	182	182	182	164 = 100%	65,62%
Número de Ações dentro da Meta:	126	115	116	105	70% = 115	
% de Ações dentro da Meta:	79,00%	69,28%	71,60%	65,62%	70%	
Número de Ações fora da Meta:	38	51	46	25	30% = 49	
% de Ações fora da Meta:	21,00%	30,72%	28,40%	15,70%	30,00%	
Número de Ações com Mudança de Rota:	0	0	0	30	Sem Meta	
% de Ações com Mudança de Rota:	0%	0%	0%	18,75%	Sem Meta	
Número de Ações Sem Aferição (N/A):	18	16	20	22	Sem Meta	

Fonte: SCPAR Porto de Imbituba S.A.

2.5 DESCRIÇÃO DA COMPOSIÇÃO E DA REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO

A descrição da composição e da remuneração da administração do exercício social de 2019, 2020 e 2021 apresenta-se a partir dos quadros 06, 07 e 08, logo abaixo:

Quadro 06 - Descrição da composição e da remuneração da administração do exercício social de 2019

Órgão	Remunerado		
	Diretoria Estatutária	Conselho de Administração (CONSAD)	Conselho Fiscal (CONFINS)
Número total de membros	2	9	3
Número de membros remunerados	2	9	3
*Salário ou pró-labore	R\$ 975.785,71	R\$ 294.749,76	R\$ 98.370,81
*Benefícios diretos e indiretos	R\$ 48.430,54	Não há	Não há
*Remuneração por participação em comitês	Não há	Não há	Não há
*Outros	Não há	Não há	Não há
Remuneração variável, segregada em:			
*Bônus	Não há	Não há	Não há
*Participação nos resultados	Não há	Não há	Não há
*Remuneração por participação em reuniões	Não há	Não há	Não há
*Comissões	Não há	Não há	Não há
*Outros	Não há	Não há	Não há
*Diárias/ajuda de custo	R\$ 76.290,00	R\$ 61.855,00	R\$ 3.640,00
Benefícios pós-emprego	Não há	Não há	Não há
Benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo	Não há	Não há	Não há
Remuneração baseada em ações, incluindo opções	Não há	Não há	Não há

Fonte: SCPAR Porto de Imbituba S.A.

Quadro 07 - Descrição da composição e da remuneração da administração do exercício social de 2020

Órgão	Remunerado		
	Diretoria Estatutária	Conselho de Administração (CONSAD)	Conselho Fiscal (CONFINS)
Número total de membros	2	8	3
Número de membros remunerados	2	8	3
*Salário ou pró-labore	R\$ 707.184,38	R\$ 253.225,48	R\$ 81.869,89
*Benefícios diretos e indiretos	R\$ 37.586,36	Não há	Não há
*Remuneração por participação em comitês	Não há	Não há	Não há
*Outros	Não há	Não há	Não há
Remuneração variável, segregada em:			
*Bônus	Não há	Não há	Não há
*Participação nos resultados	Não há	Não há	Não há
*Remuneração por participação em reuniões	Não há	Não há	Não há
*Comissões	Não há	Não há	Não há
*Outros	Não há	Não há	Não há
*Diárias/ajuda de custo	R\$ 24.107,50	R\$ 8.220,00	R\$ 00,00
Benefícios pós-emprego	Não há	Não há	Não há
Benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo	Não há	Não há	Não há
Remuneração baseada em ações, incluindo opções	Não há	Não há	Não há

Fonte: SCPAR Porto de Imbituba S.A.

Quadro 08 - Descrição da composição e da remuneração da administração do exercício social de 2021

Órgão	Remunerado		
	Diretoria Estatutária	Conselho de Administração (CONSAD)	Conselho Fiscal (CONFINS)
Número total de membros	02	08	03
Número de membros remunerados	02	05	03
*Salário ou pró-labore	R\$ 839.892,46	R\$ 179.516,05	R\$ 96.103,52
*Benefícios diretos e indiretos	R\$ 41.413,88	Não há	Não há
*Remuneração por participação em comitês	Não há	Não há	Não há
*Outros	Não há	Não há	Não há
Remuneração variável, segregada em:			
*Bônus	Não há	Não há	Não há
*Participação nos resultados	Não há	Não há	Não há
*Remuneração por participação em reuniões	Não há	Não há	Não há
*Comissões	Não há	Não há	Não há
*Outros			
*Diárias/ajuda de custo	R\$ 16.200,00	R\$ 1.700,00	R\$ 1.700,00
Benefícios pós-emprego	Não há	Não há	Não há
Benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo	Não há	Não há	Não há
Remuneração baseada em ações, incluindo opções	Não há	Não há	Não há

Fonte: SCPAR Porto de Imbituba S.A.

3. MANIFESTAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

O Conselho de Administração da SCPAR Porto de Imbituba S.A. declara que aprovou nesta data, em sua **83ª reunião**, a Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa, referente ao exercício de 2021, conforme os incisos I, II e VII do Art. 8 da Lei 13.303/2016, de 30/07/2016.

Imbituba, 02 junho de 2022.

Alexandre Amin Salum Júnior
Diretor-presidente do Conselho de
administração

José Roberto Martins
Vice-presidente do Conselho de
Administração

Antonio Carlos Bandeira Guimarães Filho
Conselheiro

Casemiro Tércio dos Reis Lima Carvalho
Conselheiro

Carlos Augusto Thives de Carvalho
Conselheiro

Paulo Roberto Demarchi Mundt
Conselheiro

Sergio Luiz Cury Carazza
Conselheiro

Victor Baião Pereira
Conselheiro

Fabio dos Santos Riera
Diretor-Presidente

José João Tavares
Diretor

4. REFERÊNCIAS

SCPAR PORTO DE IMBITUBA S.A. **Planejamento Estratégico Integrado: 2022-2026.**
Porto de Imbituba: Imbituba, 2022.

_____. **Portal da Transparência:** despesas da empresa. Disponível em:
<<http://transparencia.portodeimbituba.com.br>>. Acesso em: 22 fev. 2022.

SECRETARIA NACIONAL DE PORTOS E TRANSPORTES AQUAVIÁRIOS (SNPTA). **Plano Mestre:** Complexo Portuário de Imbituba. 2018. Disponível em:
<<https://www.gov.br/infraestrutura/pt-br/centrais-de-conteudo/pm12-pdf>>. Acesso em: 22 abr. 2022.

2021

CARTA ANUAL DE GOVERNANÇA CORPORATIVA E POLÍTICAS PÚBLICAS



SCPAR
PORTO DE
IMBITUBA

www.portodeimbituba.com.br

Av. Presidente Vargas, 100 - Centro - Imbituba
CEP 88780-000 - Santa Catarina - Brasil
+55 48 3355-8900 | 8977 (Setor Financeiro)
contato@portodeimbituba.com.br



@portodeimbituba





Assinaturas do documento



Código para verificação: **OAPH4311**

Este documento foi assinado digitalmente pelos seguintes signatários nas datas indicadas:

- ✓ **JOSÉ ROBERTO MARTINS** (CPF: 591.XXX.709-XX) em 26/07/2022 às 17:53:57
Emitido por: "SGP-e", emitido em 05/09/2019 - 10:40:44 e válido até 05/09/2119 - 10:40:44.
(Assinatura do sistema)
- ✓ **ALEXANDRE AMIN SALUM JUNIOR** (CPF: 507.XXX.339-XX) em 26/07/2022 às 17:59:54
Emitido por: "SGP-e", emitido em 14/02/2022 - 14:15:03 e válido até 14/02/2122 - 14:15:03.
(Assinatura do sistema)
- ✓ **CASEMIRO TERCIO DOS REIS LIMA CARVALHO** (CPF: 274.XXX.528-XX) em 26/07/2022 às 18:27:53
Emitido por: "SGP-e", emitido em 17/11/2020 - 14:08:34 e válido até 17/11/2120 - 14:08:34.
(Assinatura do sistema)
- ✓ **ANTONIO CARLOS BANDEIRA GUIMARÃES FILHO** (CPF: 166.XXX.309-XX) em 26/07/2022 às 23:17:05
Emitido por: "SGP-e", emitido em 23/12/2020 - 11:30:56 e válido até 23/12/2120 - 11:30:56.
(Assinatura do sistema)
- ✓ **FABIO DOS SANTOS RIERA** (CPF: 981.XXX.997-XX) em 27/07/2022 às 09:39:57
Emitido por: "SGP-e", emitido em 07/08/2020 - 17:56:35 e válido até 07/08/2120 - 17:56:35.
(Assinatura do sistema)
- ✓ **JOSÉ JOÃO TAVARES** (CPF: 215.XXX.409-XX) em 27/07/2022 às 16:30:17
Emitido por: "SGP-e", emitido em 10/08/2021 - 12:33:20 e válido até 10/08/2121 - 12:33:20.
(Assinatura do sistema)
- ✓ **SERGIO LUIZ CURY CARAZZA** (CPF: 210.XXX.091-XX) em 29/07/2022 às 10:18:01
Emitido por: "SGP-e", emitido em 10/07/2020 - 17:36:23 e válido até 10/07/2120 - 17:36:23.
(Assinatura do sistema)
- ✓ **PAULO ROBERTO DEMARCHI MUNDT** (CPF: 246.XXX.469-XX) em 29/07/2022 às 12:21:32
Emitido por: "SGP-e", emitido em 02/09/2021 - 11:39:36 e válido até 02/09/2121 - 11:39:36.
(Assinatura do sistema)
- ✓ **CARLOS AUGUSTO THIVES DE CARVALHO** (CPF: 686.XXX.869-XX) em 29/07/2022 às 13:57:27
Emitido por: "SGP-e", emitido em 13/07/2018 - 13:29:42 e válido até 13/07/2118 - 13:29:42.
(Assinatura do sistema)
- ✓ **VICTOR BAIÃO PEREIRA** em 29/07/2022 às 14:17:18
Emitido por: "SGP-e", emitido em 16/03/2022 - 15:29:57 e válido até 16/03/2122 - 15:29:57.
(Assinatura do sistema)



Assinaturas do documento



Para verificar a autenticidade desta cópia, acesse o link <https://portal.sgpe.sea.sc.gov.br/portal-externo/conferencia-documento/UEINQl8xMzc3MV8wMDAwNDY4NV80Njg3XzlwMjBfT0FQSDQzMTE=> ou o site <https://portal.sgpe.sea.sc.gov.br/portal-externo> e informe o processo **PIMB 00004685/2020** e o código **OAPH4311** ou aponte a câmera para o QR Code presente nesta página para realizar a conferência.