



CARTA ANUAL DE GOVERNANÇA CORPORATIVA E POLÍTICAS PÚBLICAS

2023

SCPAR Porto de Imbituba S.A.

Ano de referência: 2023.

Ano de elaboração: 2024.

CNPJ: 17.315.067/ 001-18

NIRE: 42300038695

Data NIRE: 18/12/2012



APRESENTAÇÃO DA CARTA ANUAL DE GOVERNANÇA CORPORATIVA E POLÍTICAS PÚBLICAS 2023

Em conformidade com a Lei 13.303, de 30 de junho de 2016, Artigo 8º, inciso I e com base nos modelos apresentados pela Instrução Normativa Conjunta SEF/SCC Nº 5, de 28 de maio de 2018, (anexos III e IV, Carta Anual de Políticas Públicas e Carta Anual de Governança, Corporativa; respectivamente), foi elaborada a presente Carta Anual, subscrita pelos membros do Conselho de Administração e da Diretoria Executiva, com a explicitação dos compromissos de consecução de objetivos de políticas públicas e governança corporativa da empresa SCPAR Porto de Imbituba S.A. no ano base de 2023.

SUMÁRIO

1. SOBRE A SCPAR PORTO DE IMBITUBA S.A.	4
1.1. INTERESSE PÚBLICO	5
1.2. ATIVIDADES E POLÍTICAS PÚBLICAS	6
1.3. ATUAÇÃO EM 2023 E PERSPECTIVAS PARA 2024	7
1.3.1. Conjuntura	7
1.3.2. Desenvolvimento da Infraestrutura Portuária.	9
1.3.3. Aspectos Ambientais	10
1.3.4. Aspectos Operacionais	12
1.3.5. Relação Porto Cidade	12
1.3.6. Aspectos Econômico-Financeiros	13
1.3.7. Gestão e Governança	15
1.3.8. Perspectivas	16
2. GOVERNANÇA CORPORATIVA E POLÍTICAS PÚBLICAS	17
2.1 ATIVIDADES DESENVOLVIDAS	19
2.1.1 Relação com os stakeholders	19
2.1.2 Produtos e serviços comercializados	20
2.1.3 Receita e lucro por segmento	20
2.2 DADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS, COMENTÁRIOS SOBRE O DESEMPENHO E OPERACIONALIZAÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS	21
2.2.1 Execução do Orçamento Operacional previsto no Planejamento Estratégico Integrado (PEIN) para o ano de 2023	21
2.2.2 Execução do Orçamento de investimentos previsto no Plano Anual de Negócios (2023)	23
2.3 METAS, INDICADORES E EXECUÇÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO	25
2.4 DESCRIÇÃO DA COMPOSIÇÃO E DA REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO	28
3. MANIFESTAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO	31
4. REFERÊNCIAS	32

1. SOBRE A SCPAR PORTO DE IMBITUBA S.A.

Quadro 01 - Apresentação da SCPAR Porto de Imbituba S.A.

Identificação Geral	SCPAR Porto de Imbituba S.A.
CNPJ:	17.315.067/0001-18.
Endereço	Av. Presidente Vargas, 100. Centro. Imbituba. CEP: 88780-000.
Tipo Estatal:	Sociedade de Economia Mista.
Acionista Controlador:	SC Participações e Parcerias S.A.
Tipo societário:	Sociedade Anônima.
Tipo de Capital:	Capital Fechado.
Abrangência de Atuação:	Internacional.
Sector de Atuação:	Administração de Infraestrutura Portuária.
Diretor Financeiro ou de Relações com Investidores:	Alexandre Pinter
Audidores Independentes atuais da empresa:	Consult Auditores Independentes.
Conselheiros Fiscais atuais da empresa:	• Paula Regina Mael e Silva (Presidente); • Marcio Cassol Carvalho (titular); • Santos Pacheco Alves (titular); • Fábio Zabet Holthausen (suplente); • Júlio Cesar Bernardi Cogo (suplente); • Luiz Felipe Ferreira (suplente).
Conselheiros de Administração subscritores da Carta Anual de Políticas Públicas:	• Renato Dias Marques de Lacerda (Presidente); • Antônio Carlos Bandeira Guimarães Filho; • Camila Martinez Menes; • Fernando Moretti Teixeira; • Gerson Luiz Schwerdt; • João Luiz de Ávila; • Luís Fernando Fonseca Ferreira; • Paulo Roberto Demarchi Mundt; • Thiago Rosa da Luz.
Administradores subscritores da Carta Anual de Governança Corporativa:	• Urbano Lopes de Sousa Netto (Diretor-Presidente); • Alexandre Pinter (Diretor); • Christiano Lopes de Oliveira (Diretor); • Izabel da Fonseca Cavalcante (Diretora); • José João Tavares (Diretor).
Data da Divulgação Demonstrações Financeiras do Ano de 2023:	04 de abril de 2024.

Fonte: SCPAR Porto de Imbituba S.A.

1.1. INTERESSE PÚBLICO

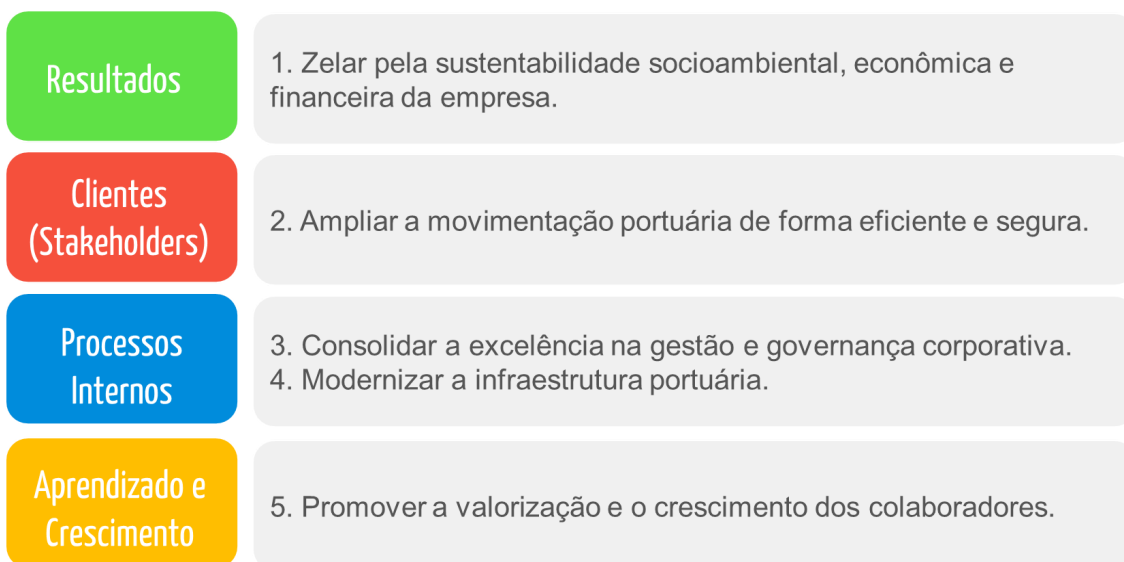
A SCPAR Porto de Imbituba S.A. é uma empresa de Economia Mista que atua na exploração do Porto de Imbituba, conforme Decreto Estadual nº 1.390, de 14 de fevereiro de 2013.

O interesse público subjacente às atividades desenvolvidas pela Companhia está retratado em seus elementos estratégicos, em especial, nos constructos missão, visão e valores, os quais foram atualizados no final de 2020. Sendo assim, a missão da instituição é ***“Prover condições para o exercício dos serviços portuários de forma eficiente, sustentável e segura”***. Tendo como visão o objetivo de ***“Consolidar-se como um porto competitivo e eficiente, reconhecido pela responsabilidade social corporativa e infraestrutura de excelência”***, por meio de seus valores norteadores, a saber:

- Ética e Integridade;
- Confiabilidade e eficiência operacional;
- Integração com a sociedade e comunidade portuária;
- Desenvolvimento regional;
- Transparência na gestão;
- Foco no usuário / cliente;
- Responsabilidade ambiental;
- Valorização do capital humano;
- Diversidade e Inclusão;
- Inovação e Transformação.

Cabe mencionar que os objetivos estratégicos da empresa, hoje, são:

Figura 01 - Objetivos Estratégicos da SCPAR Porto de Imbituba



Fonte: SCPAR Porto de Imbituba S.A.

1.2. ATIVIDADES E POLÍTICAS PÚBLICAS

De forma a contribuir com as políticas públicas do Governo Federal e do Estado de Santa Catarina, no intuito de consecução de suas finalidades organizacionais, de acordo com Art. 4º do seu Estatuto Social¹, a SCPAR Porto de Imbituba tem como objeto social realizar a administração e exploração do Porto Organizado de Imbituba e de suas instalações portuárias.

Parágrafo Único. Para a realização de seu objeto social, à SCPAR Porto de Imbituba S.A., sem exclusão de outros casos atribuídos em lei à Administração do Porto:

I – administrar e operar, diretamente ou mediante contratos de locação, arrendamento ou de outras modalidades contratuais onerosas ou gratuitas, o Porto Organizado de Imbituba e suas instalações portuárias;

II – estabelecer, onde for necessário ao desempenho de suas atividades, agências, escritórios ou representantes;

¹ Última atualização datada de 19 de dezembro de 2023.

III – captar, em fontes internas ou externas, recursos a serem aplicados na execução de sua programação;

IV – participar, como sócia ou acionista, de outras entidades públicas ou privadas;

V – promover a realização de estudos, planos e projetos de construção, ampliação, melhoramento, manutenção, operação do porto e instalações portuárias sob sua jurisdição ou responsabilidade;

VI – promover a realização de obras e serviços de construção e melhoramento do porto, respectiva infraestrutura de proteção e acesso aquaviário e instalações portuárias sob sua jurisdição ou responsabilidade;

VII – fiscalizar, dentro dos limites da área do porto sob sua jurisdição ou responsabilidade, a execução das operações portuárias realizadas por terceiros e das obras de construção, reforma, ampliação, melhoramento e conservação das instalações portuárias, nelas compreendida a infraestrutura de proteção e de acesso aquaviário;

VIII – praticar todos os atos necessários ao exercício da atividade de administrador portuário, nos termos da legislação de regência da matéria e do convênio de delegação a que está submetida;

IX – contratar serviços de terceiros e celebrar contratos e convênios com órgãos e entidades da Administração Pública Estadual, Federal e Municipal, bem como com organismos de fomento multilaterais e de terceiro setor.

Nesse sentido, a Autoridade Portuária exercida pela SCPAR Porto de Imbituba é executada na forma prevista na Lei Federal nº 12.815/2013.

1.3. ATUAÇÃO EM 2023 E PERSPECTIVAS PARA 2024²

1.3.1. Conjuntura

O Porto de Imbituba está estruturado com 7 terminais para armazenagem e movimentação de diferentes cargas, além de contar com espaços disponíveis para novos investimentos. Com uma área portuária terrestre de 892.410,05 m² (892,4 mil m²) e aquática de 5.633.192,73 (5,6 milhões de m²). Além disso, o porto conta com uma capacidade estática de aproximadamente 424.250 toneladas, sendo 172 mil t voltadas a granéis sólidos minerais, 205 mil t para granéis agrícolas, 16 mil t para granéis líquidos e 32 mil t para cargas diversas; pátio de contêineres com 180.300 m² e suporte para 7.231 TEUs; e 15 balanças entre públicas e privadas. Ainda, há uma

² As informações deste capítulo foram extraídas das Demonstrações Financeiras (PIMB 1955/2023, p. 417-455).

capacidade estática instalada fora da poligonal do porto estimada em 1,35 milhão de toneladas para granéis minerais e agrícolas. Sua imensa retroárea possui terrenos com alto potencial para armazéns, indústrias e centros logísticos. Também está próximo da Zona de Processamento de Exportação (ZPE), em fase de estruturação pelo Estado de Santa Catarina. O Porto de Imbituba possui diversos diferenciais competitivos destacando-se: movimentação multipropósito, operação 24 horas, conexão com a BR-101 a 6 km, ferrovia que liga o Porto ao Sul de Santa Catarina, ampla profundidade: de 15 metros; podendo receber navios de até 13,5 metros de calado, mar aberto que facilita o acesso, consolidando a expansão do mercado de grãos agrícolas. O Complexo Portuário vive atualmente um momento de desenvolvimento, estimando ultrapassar a marca de 10,2 milhões de toneladas movimentadas em 2028. O ano de 2023 representou a consolidação deste crescimento, com mais um recorde anual de movimentação portuária, registrando a marca de 7,7 milhões de toneladas movimentadas entre janeiro e dezembro no porto público de Imbituba.

Em relação ao número de atracações, foram atendidos 289 navios ao longo do ano, com movimentação predominantemente impulsionada pela operação de granéis sólidos, representando 83% do volume total, contemplando na lista de seus maiores produtos movimentados o coque de petróleo, os farelos agrícolas, os contêineres, o sal e o milho, seguido das operações de soja, fertilizantes, toras de madeira, hulha betuminosa, trigo, dentre outros produtos.

No balanço do ano, o Porto apresentou uma média mensal de recebimento de 24 navios e operação de mais de 640 mil toneladas, com destaque para o mês de abril, que se consolidou com o maior resultado mensal da história do Porto, registrando 767,8 mil toneladas movimentadas.

Entre embarques e desembarques, as exportações lideraram o fluxo de trabalho do Porto, com 52,9% da movimentação total e crescimento de 48,7% se comparado a 2022. Os principais destinos das cargas foram os países asiáticos (China, Irã e Vietnã), além de Portugal e Estados Unidos. No sentido inverso, as importações garantiram a fatia de 35,8% das operações portuárias, mesmo apresentando retração de 19,9% em relação ao volume importado em 2022. As origens mais frequentes dos produtos ficaram por conta dos Estados Unidos, Chile, China, Argentina e Colômbia.

Segundo dados do Governo Federal, as operações de comércio exterior em Imbituba movimentaram mais de 2 bilhões de dólares entre janeiro e dezembro de

2023. Já a movimentação de cabotagem representou 11,3% da movimentação do Porto.

A expectativa da Autoridade Portuária em seu planejamento estratégico é de alcançar a marca de 7,9 milhões de toneladas movimentadas no ano de 2024.

Os resultados operacionais vêm acompanhados da perspectiva de injeção de investimentos públicos e privados, sendo estimado o montante de, aproximadamente, 620 milhões de reais a serem investidos no Porto de Imbituba durante os próximos 5 (cinco) anos, com destaque para as obras de recuperação e reforço estrutural do Cais 3, cuja obra já iniciada propõe a aplicação de recursos na ordem de 95 milhões de reais, a recuperação e reforço dos molhes de abrigo, com cerca de 120 milhões de reais a serem investidos, a alocação de infraestrutura operacional no costado do Cais 2 na ordem de 45 milhões de reais e a injeção de recursos privados por meio de arrendamentos portuários, com expectativa de investimentos em torno de 210 milhões de reais na alocação de investimentos para instalações de shiploader, esteiras, silos e armazéns junto às áreas arrendadas.

1.3.2. Desenvolvimento da Infraestrutura Portuária.

A estrutura do Porto público de Imbituba vem passando por grandes transformações, o objetivo primordial da Administração do Porto é dar condições para ampliar sua eficiência operacional e manter seus patamares de crescimento ao longo dos próximos anos, de modo a manter-se como um local estratégico para operações portuárias.

Nesse sentido, está em execução a maior obra já realizada com recursos da SCPAR Porto de Imbituba S.A., que é a recuperação e reforço estrutural do Cais 3, obra estimada em 95 milhões de reais e com expectativa de conclusão para o início de 2026. Tal obra trará condições operacionais para recepção de navios com maiores dimensões, uma vez que ampliará sua linha de acostagem dos atuais 199 metros para 271 metros, bem como trará condições estruturais para realização de dragagem de aprofundamento para a recepção de navios com calado de até 13,5 metros.

Já ao longo dos berços 1 e 2, a Autoridade Portuária deu início à ampliação das linhas de acostagem com a alocação de um dolfim de amarração na extremidade do berço 2 e a realização de derrocagem para retirada de rochas submersas no início do berço 1. Com tais ações, a Autoridade Portuária irá expandir

sua capacidade entre o cais 1 e 2 dos atuais 660 metros para 710 metros, permitindo a alocação de até 3 (três) navios simultâneos com maior frequência, ampliando a capacidade operacional do Porto de Imbituba.

A Autoridade Portuária vem promovendo a adaptação de seu parque tecnológico, com destaque para a conclusão da obra de um novo datacenter de última geração, o aprimoramento das condições de segurança e monitoramento e a abertura de um novo gate na Portaria 2, ampliando a capacidade de recepção de veículos junto ao Porto. No contexto geral, foi dada continuidade às obras de manutenção das vias de circulação, manutenção das estruturas de acostagem, dragagem contínua e a implantação de um sistema de energia fotovoltaica, alinhada com as práticas ambientais, dentre outras ações para manter a excelência da infraestrutura portuária disponibilizada aos usuários do Porto.

Uma das ações de grande relevância para o Porto foi a inclusão da obra de reforço estrutural do molhe de abrigo no Novo PAC (Programa de Aceleração do Crescimento) do Governo Federal, o que permitirá que o Porto receba o aporte de recursos públicos federais na ordem de 120 milhões de reais para a execução da respectiva obra.

1.3.3. Aspectos Ambientais

A SCPAR Porto de Imbituba deu continuidade ao atendimento das condicionantes da Licença Ambiental de Operação mediante a promoção de ações de monitoramento da qualidade ambiental, o uso consciente dos recursos naturais e a informação e educação ambiental da comunidade portuária.

As ações contam com 18 programas ambientais, a partir de um profundo estudo que consolida o Plano de Controle Ambiental (PCA) do Porto de Imbituba, adotando práticas como: monitoramentos das águas superficiais, subterrâneas e oceânicas; controle das águas de lastro; monitoramento das condições hidrodinâmicas; monitoramento dos sedimentos; monitoramento da dragagem de manutenção; monitoramento dos ruídos subaquáticos e atmosféricos; monitoramento da qualidade do ar; inspeção veicular, gerenciamento de resíduos sólidos; monitoramento da biota aquática; monitoramento da pesca artesanal; prevenção da fauna sinantrópica; educação ambiental; comunicação social e monitoramento das baleias-francas.

Em 2023, a Autoridade Portuária realizou o processo para contratação de serviços dedicados à criação do plano de área, sendo destinado a avaliar os riscos nas hipóteses acidentais de sua área de abrangência e cujo objetivo é combater de forma conjunta com as demais instituições os incidentes de poluição por óleo na área abrangida pelo Porto de Imbituba e também pelo Porto de Laguna. Também neste ano de 2023, entre os dias 15 e 18 de setembro, durante o pico da temporada de baleias-francas no litoral brasileiro foi realizada a Expedição Baleia-Franca. A jornada de observação foi uma parceria da SCPAR Porto de Imbituba com o ProFRANCA e sobrevoou 1.200 km de costa entre os estados do Paraná e Rio Grande do Sul.

A empreitada observou 225 baleias-francas, principalmente em Santa Catarina, área conhecida por abrigar o berçário da espécie. O apoio logístico por terra percorreu cerca de 3.000 km, acompanhando a equipe aérea e dando o suporte necessário. O número de baleias avistadas foi considerado acima da média para o período. A maior concentração dos animais foi entre Imbituba e Laguna, ressaltando a importância de iniciativas como esta para acompanhar a distribuição e presença da espécie na região de influência do Porto de Imbituba e dar continuidade às operações portuárias de forma sustentável.

Em 2023, a SCPAR Porto de Imbituba recebeu o 24º Prêmio Fritz Muller do Instituto do Meio Ambiente de Santa Catarina (IMA), com o projeto socioambiental Costa Butiá. O prêmio, que é o principal do estado, reconheceu a iniciativa de 12 empresas e organizações que desenvolvem projetos e iniciativas que vão além da legislação ambiental e que resultam em benefícios para o desenvolvimento sustentável.

O projeto Costa Butiá é desenvolvido desde 2018 e tem o objetivo de recuperar a forma tradicional de fazer o artesanato com a palha de butiá. O objetivo do projeto é valorizar a cultura local e a espécie ameaçada e endêmica da região, mediante práticas conservacionistas e uso sustentável do butiazeiro.

O Porto de Imbituba manteve o atendimento dos itens constante no Índice de Desempenho Ambiental (IDA), ranking este coordenado pela Agência Nacional de Transportes Aquaviários (ANTAQ) em que mede as performances ambiental dos portos brasileiros, sendo que Imbituba se mantém na oitava posição nacional, com o índice de 93,79 de um total de 100, demonstrando, assim, seu compromisso e responsabilidade ambiental, diretriz que norteia suas atividades.

1.3.4. Aspectos Operacionais

O ano de 2023 consagrou as atividades portuárias em Imbituba com nova movimentação recorde histórica de 7.697 (sete milhões, seiscentos e noventa e sete mil) toneladas movimentadas, representando um crescimento de, aproximadamente, 8% em relação ao ano de 2022.

A tabela, abaixo, detalha a movimentação portuária composta pelos principais grupos de cargas nos últimos 5 (cinco) anos:

Tabela 1 - Evolução da movimentação portuária por grupo de cargas (em milhares de toneladas)

Carga (t)	2019	2020	2021	2022	2023	Variação
Granéis Agrícolas	1.900	1.654	1.290	1.220	2.862	135%
Granéis Minerais	2.107	2.621	3.516	3.673	3.293	(10%)
Fertilizantes	589	582	821	747	258	(65%)
Granéis Líquidos	51	10	21	26	45	73%
Carga Geral	275	242	401	568	311	(45%)
Contêiner	838	759	826	888	928	5%
TOTAL Toneladas	5.761	5.868	6.875	7.122	7.697	8%
Atracações realizadas	240	228	285	280	289	3 %
Média por Navio (t x Mil)	24	26	24	25	26	2%

Fonte: Dados internos da SCPAR Porto de Imbituba, 2024.

1.3.5. Relação Porto Cidade

Na relação porto-cidade, o maior convênio de obra pública assinado pelo Governo do Estado de Santa Catarina com o município de Imbituba conta com o aporte de cerca de R\$17 milhões em recursos gerados pelo Porto de Imbituba. A revitalização e recuperação do Acesso Sul da cidade já está em andamento e deve ser concluída ainda em 2024.

A Autoridade Portuária deu continuidade aos programas de controle ambiental e, como novidade, ampliou o Programa de Monitoramento das Baleias-francas, cuja equipe de observação passou a operar todos os dias da semana. Em setembro, a SCPAR também realizou, em parceria com o Projeto Franca Austral,

do Instituto Australis, a Expedição Baleia-Franca. A iniciativa promoveu um sobrevoo estendido sobre o litoral Sul do Brasil, onde foram avistadas 225 baleias-francas.

Entre certificações e prêmios, foram recebidas nove honrarias nas áreas de gestão, governança, planejamento estratégico e sustentabilidade (projeto Costa Butiá e programa de visitas Porto de Portas Abertas). Ao longo do ano, a Autoridade Portuária contribuiu com 22 projetos esportivos, educativos, sociais e culturais, através dos programas de incentivo fiscal PROCULT e PROESPORTE. Em parceria com a comunidade, realizou mais uma edição de sucesso do Arraiá do Porto, com recorde de público e arrecadação de cerca de R\$40 mil para causas sociais locais. Dentro do programa Porto de Portas abertas, recebeu 40 grupos, totalizando 1.131 visitantes, entre escolas do ensino fundamental e médio, universidades, grupos diversos e a comunidade em geral, proporcionando à sociedade conhecer o Porto e vivenciar de perto as atividades realizadas.

A administração do Porto também participou da atualização do Plano Mestre do Complexo Portuário de Imbituba e de Laguna, que deve ser concluído em 2024 pelo Governo Federal e serve de guia para as ações e investimentos necessários ao atendimento da demanda projetada para os próximos anos. Visando a informar sobre as oportunidades de negócio junto à SCPAR, foram realizadas, de forma inédita, quatro edições do Workshop Fornecedores Portuários, junto às associações empresariais de Imbituba, Tubarão, Criciúma e Araranguá.

Ao longo do último ano, a Autoridade Portuária, participou com estande na 27ª Feira Intermodal South America e na Logistique - Feira de Logística e Negócios Multimodal. Foi co-organizadora do Imbcomex - Encontro de Negócios Portuários, do 1º Simpósio Catarinense de Direito Marítimo e Portuário e do I Fórum do Setor Portuário Catarinense em 2023.

1.3.6. Aspectos Econômico-Financeiros

A SCPAR Porto de Imbituba S.A. encerrou o ano de 2023 com um lucro líquido de 37.816.915,26 (trinta e sete milhões, oitocentos e dezesseis mil, novecentos e quinze reais e vinte e seis centavos) e uma Receita Operacional Líquida descontada a Receita de Construção em 76.437.437,62 (Setenta e seis milhões, quatrocentos e trinta e sete mil, quatrocentos e trinta e sete reais e sessenta e dois centavos), representando um crescimento de 14% em relação ao ano imediatamente anterior.

Constata-se ainda que as Receitas Financeiras tiveram participação relevante nos resultados de 2023, uma vez que totalizaram a quantia de 22,7 milhões de reais.

Já a performance EBITDA (*Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*) apresentou índice de 25% da Receita Líquida da empresa, devido principalmente ao crescimento de suas receitas pelo incremento das atividades de movimentação de cargas e revisão da sua estrutura tarifária.

Em decorrência de medida liminar nos autos do processo n. 1025458-21.2020.4.01.3400, não foram recebidos no decorrer de 2023 cerca de 43 milhões de reais relativos à cláusula *take or pay* do contrato de arrendamento TECON, entretanto, em que pese a não realização destas quantias, a Administração da Companhia está empenhando esforços para uma solução efetiva ao assunto o mais breve possível, demonstrando juridicamente a improcedência dos argumentos lançados pela arrendatária, bem como outras ações que preservem financeiramente a Administração Portuária. A tabela a seguir exibe a composição efetiva do EBITDA da Companhia ao longo do tempo, demonstrando sua evolução durante o período de 2019 a 2023.

Tabela 2 - Evolução do EBITDA entre os anos de 2019 a 2023 (em milhares de R\$)

	2019	2020	2021	2022	2023
Lucro do Período	36.992	10.381	12.882	103.071	37.817
IRPJ e CSLL	19.308	5.720	7.662	2.361	3.525
Resultado Financeiro	(5.027)	(6.315)	(3.564)	(30.997)	(22.722)
Outros Resultados	-	-	(62)	(53.752)	2.955
EBIT	51.273	9.786	16.918	20.683	20.421
Amortização	1.294	1.413	1.632	1.783	2.067
EBITDA	52.567	11.289	18.550	22.466	22.488
% Relação a Receita Líquida	61 %	24 %	30 %	32 %	25 %

Fonte: Dados internos da SCPAR Porto de Imbituba, 2024.

1.3.7. Gestão e Governança

Em relação à gestão e governança, o ano de 2023 foi marcado pela conquista por parte da SCPAR Porto de Imbituba do 2º lugar no 4º Prêmio Portos + Brasil que reconheceu o Porto na categoria Avanço no Índice de Gestão das Autoridades Portuárias (IGAP), do recebimento da Certificação em Nível de Maturidade da Governança e da Gestão do Governo Federal (Categoria Bronze 3) e do Troféu Destaque Empresarial Associação Comercial de Imbituba - ACIM 2023 (por impulsionar a economia e pelos investimentos em infraestrutura no município).

Além disso, em 2023, dois estudos de caso foram premiados, o trabalho “Planejar, Integrar e Alcançar: O Planejamento Estratégico Integrado - PEIN do Porto de Imbituba como Modelo de Gestão” foi escolhido como melhor estudo de caso apresentado no VI Simpósio de Gestão Portuária no estado do Maranhão e o trabalho “Programa de Gestão de Pessoas” recebeu o 3º lugar do Prêmio Valorização de Práticas de Gestão de Pessoas nos Portos em São Paulo.

Em março e abril de 2024, o Porto de Imbituba foi reconhecido pela Marinha do Brasil por meio do Diploma de Mérito Educacional por apoiar a Operação Cisne Branco (que aconteceu em dezembro de 2023) também recebeu a uma nova Certificação em Nível de Maturidade da Governança e da Gestão do Governo Federal, evoluindo da Categoria Bronze 3 (com pontuação de 52.74 - Muito Bom - Ano Base 2021) para a Categoria Bronze 4 (com pontuação de 78.83 - Excelente - Ano Base 2022).

As honrarias demonstram o esforço da gestão no sentido de prestar um serviço de qualidade, transparente e sério. Visando de forma contínua à melhoria dos processos e uma prestação de serviços mais eficientes por parte do porto para com os seus clientes parceiros e sociedade, em 2023, a Autoridade Portuária estruturou uma diretoria dedicada às competências de Planejamento e Compliance, bem como deu início ao processo de implementação do Sistema de Gestão Integrado (SGI) nas normas ABNT NBR ISOs 9001:2015 (qualidade), 14001:2015 (meio ambiente) e 45001:2018 (segurança do trabalho), com a expectativa de obter tais certificações ainda no ano de 2024.

1.3.8. Perspectivas

O ano de 2024 chega com grandes desafios para a SCPAR Porto de Imbituba, mas também perspectivas positivas de resultados a serem alcançados ao longo deste novo ciclo.

O gerenciamento da obra Cais 3 e dos investimentos paralelos na área de acostagem, como a construção do *dolfin* do Cais 2 e a derrocagem do Cais 1 são as principais intervenções previstas no campo da infraestrutura, sem contar o contínuo trabalho de manutenção civil, mecânica e elétrica do Porto de Imbituba.

A realização dos procedimentos para licitação da obra de recuperação dos molhes de abrigo deve ser concretizada ao longo deste ano, de modo que sua execução ocorra a partir de 2025.

Há ainda a realização de ações visando atrair investimentos de natureza privada, mediante a realização de novos investimentos em áreas arrendadas, seja pela inclusão de novos investimentos privados junto aos arrendamentos existentes, seja pela realização de novos certames licitatórios, com foco no uso eficiente das instalações portuárias.

Após a publicação do Plano Mestre do Complexo Portuário, se dará a atualização do Plano de Desenvolvimento e Zoneamento (PDZ). Com o compromisso de fomentar cada dia mais a relação porto-cidade, a SCPAR Porto de Imbituba dará continuidade às ações de aproximação, informação e diálogo com o público local. Segue com o intenso cuidado de monitoramento e conservação dos aspectos ambientais, visando ao crescimento sustentável do complexo portuário.

A Autoridade Portuária acompanha as tratativas para a duplicação do acesso norte de Imbituba, atualização do Plano Diretor da cidade, a implantação da Zona de Processamento de Exportação de Imbituba, a ampliação da malha ferroviária catarinense e a conclusão da BR-285, dentre outras importantes questões para o desenvolvimento regional, além de estudar a incorporação da área da ICC à poligonal do porto organizado.

O Porto de Imbituba mantém relações comerciais com mais de 40 países e um portfólio diversificado de cargas atendidas, demonstrando sua flexibilidade operacional e abrindo espaço para novas operações. Isso permite, ano a ano, o crescimento da confiança do mercado, contribuindo para a perspectiva de mais um

ciclo de desempenho financeiro positivo, e de resultado operacional recorde no Porto, com movimentação prevista em torno de 7,9 milhões de toneladas em 2024.

É nessa perspectiva, responsável e comprometida com a sociedade e a comunidade portuária, que a SCPAR Porto de Imbituba, sociedade de economia mista do Estado de Santa Catarina, continuará trabalhando para viabilizar o bom desempenho do Porto de forma eficiente e sustentável.

2. GOVERNANÇA CORPORATIVA E POLÍTICAS PÚBLICAS

De maneira geral, a companhia tem buscado aprimorar suas práticas de Governança Corporativa e *Compliance*, especialmente após o advento da Lei Federal nº 13.303 de 2016, conhecida como a Lei das Estatais, que trouxe profissionalismo na gestão pública deste segmento. Para tanto, a empresa editou normas e regulamentos, alterou seu Estatuto Social para incluir obrigações de boas práticas de gestão e elaborou um Código de Conduta e Integridade para orientar todos os colaboradores e gestores a atuarem com uma compreensão clara dos valores a serem seguidos no âmbito de atuação dos negócios da empresa, compreendendo princípios, valores e missão da estatal, bem como orientações sobre a prevenção de conflito de interesses e vedação de atos de corrupção e fraude.

Destaque para a participação da empresa no Programa de Integridade e Governança da Controladoria Geral do estado de Santa Catarina a partir de 2020. Em 2022, mas considerando a progressão histórica da empresa, a Comissão Interna de Compliance realizou um trabalho de mapeamento das práticas de compliance, gestão de riscos e governança, listando o que a empresa já avançou e o que resta avançar frente ao que solicita a legislação e o que as melhores empresas do setor estão fazendo no presente momento. Os Administradores apreciaram e decidiram as ações visando resolução das medidas apontadas, sempre com vistas a qualificar a gestão da empresa.

Em 2023, foi estruturada a Diretoria de Planejamento e Compliance. A Autoridade Portuária, recentemente, iniciou os trabalhos para a implantação do Programa de Compliance. O start inicial foi identificar os riscos, criar políticas alinhadas às normativas, divulgar os canais de denúncia e promover treinamentos

sobre os temas atinentes. Além disso, controles internos e auditorias que garantem conformidade com as mais assertivas formas de controle foram realizadas. A Auditoria Interna, por exemplo, realizou 114 recomendações para qualificação dos processos da empresa, tendo sido atendidas total ou parcialmente mais de 80% delas.

A empresa vem mantendo um Comitê de Conduta e Integridade para, nos termos de seu Código de Conduta, legitimar as situações de necessidade de tomada de decisão quanto aos procedimentos administrativos. Além disso, também é disponibilizado um canal de denúncias que possibilita o recebimento de comunicações internas e externas, atrelado à Ouvidoria Interna da empresa. Em 2023, foram recebidas cerca de 50 demandas sociais (reclamações, denúncias, elogios, solicitações de informação e sugestões), sendo que em 100% dos casos houve o devido retorno ao cidadão demandante e também o devido esforço interno para a apuração dos reports e qualificação dos trabalhos a partir dos pleitos da ouvidoria.

As boas práticas de governança corporativa incluem, ainda, a aplicação de um regulamento de licitações e contratos, disponível ao público interno e externo, para orientar e normatizar a forma de atuação da empresa perante suas contratações, e a manutenção de um Comitê de Elegibilidade para atuar preventivamente no que tange ao cumprimento das obrigações mínimas do perfil de seus administradores ao cumprimento das exigências previstas na Lei 13.303 de 2016. A empresa também aprimorou seus métodos de transparência, com a divulgação ao público externo da integralidade de informações relativas às licitações, contratos, demonstrativos financeiros, relatório socioambiental, dentre outros, prezando sempre pelo bom uso dos recursos públicos.

Além disso, destaca-se, também, o avanço a Integração do Planejamento Estratégico de Longo Prazo (PELP) e do Plano Anual de Negócios (PAN) em um documento único, intitulado Planejamento Estratégico Integrado (PEIN), com o objetivo de unificação e integração dos instrumentos de planejamento para os anos vindouros (2023/2027 - 2024-2028). Tal junção foi realizada em 2020 e, tendo sido positiva, seguiu até o presente momento. Além disso, o processo de atualização e revisão do planejamento estratégico da empresa se dá de forma anual, de uma forma participativa, começando logo no início do segundo semestre do ano e a partir de um cronograma previamente estabelecido. A empresa viabiliza uma série de capacitações quanto ao tema antes do início do calendário das atividades de revisão e atualização.

Duas capacitações específicas para a temática “Planejamento Estratégico” foram fornecidas a toda a empresa, uma no primeiro e outra no segundo semestre de 2023.

Também em termos de educação, qualificação e desenvolvimento profissional, ao longo da sua existência a empresa tem disponibilizado a todos os colaboradores, efetivos e não efetivos, uma série de cursos e capacitações promovidos por diferentes instituições e assunto, sobre temas diversos, a saber: “Gestão de Riscos”, “Governança Corporativa”, etc. O foco sempre foi qualificar os saberes dos colaboradores com vistas a ampliar as competências coletivas da organização. No ano de 2023, 86,74% dos colaboradores participaram de capacitações e/ou treinamentos.

Foram oferecidos cursos de curta duração de conteúdo geral e específico, in company e externos, presenciais e online, totalizando mais de 50 iniciativas de desenvolvimento de competências. Além disso, a força de trabalho foi ampliada a partir do Processo Seletivo Simplificado. Por fim, criou-se o Programa de Gestão de Pessoas da empresa, ampliando a área de Recursos Humanos para além do Departamento Pessoal. Várias iniciativas foram desenvolvidas, a exemplo da contratação de serviço de Psicologia Organizacional.

Em 2023, o Porto também sediou o Seminário de Direito do Trabalho Portuário, e integrou uma parceria com a Unisul, proporcionando aos estudantes da disciplina de "Tomada de Decisão" um aprendizado prático para além da sala de aula sobre a temática ESG.

A organização da empresa dispõe de Regimento Interno e um Plano de Cargos Comissionados para a Autoridade Portuário aprovados pelas instâncias internas de validação e amplamente divulgados aos colaboradores. Também conta com Comissão de Fiscalização dos Contratos de Arrendamento do Porto.

2.1 ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

2.1.1 Relação com os *stakeholders*

As ações que envolveram os *stakeholders* da SCPAR Porto de Imbituba realizadas no ano de 2023 são apresentadas no Relatório de Sustentabilidade 2023

da companhia com maior detalhe, disponível no Portal da Transparência da empresa e que, portanto, complementa o presente documento.

2.1.2 Produtos e serviços comercializados

As competências institucionais por unidade orçamentária da SCPAR Porto de Imbituba S.A. constituem os produtos e serviços comercializados pela empresa e estão listadas no Art. 4º do seu Estatuto Social, de 19 de dezembro de 2023. Tais informações foram apresentadas no item final da sessão anterior.

2.1.3 Receita e lucro por segmento

A SCPAR Porto de Imbituba S.A. possui quase a totalidade de suas receitas provenientes da exploração da administração da infraestrutura portuária e seu lucro proveniente deste segmento, com exceção das receitas financeiras com aplicações de renda fixa. Suas principais receitas, conforme as Demonstrações Financeiras da SCPAR Porto de Imbituba S.A., compreendem:

- a) Serviços de Armazenagem: receita devida pelos usuários em razão da armazenagem de mercadorias na área do porto organizado, destinadas ou oriundas de navios atracados no Porto de Imbituba.
- b) Infraestrutura Marítima I: receita devida pelo armador do navio ou seu representante para utilização do acesso marítimo e das águas abrigadas e profundas das áreas de fundeio de evolução e atracação dos navios.
- c) Infraestrutura Marítima II: receita devida pelo armador do navio ou seu representante, destinado a manutenção do acesso marítimo e das águas abrigadas e profundas das áreas de fundeio de evolução e atracação dos navios.
- d) Infraestrutura Terrestre: receita devida pelos usuários pela utilização das instalações terrestres para as operações de carregamento e descarregamento de mercadorias no cais, acessos terrestres, pátios de trânsito, instalações especializadas e vias de circulação internas, e ainda, as benfeitorias e os serviços respectivos, tais como iluminação e drenagem.
- e) Arrendamento Fixo: receita devida pelos arrendatários de áreas no porto organizado definidas pelo metro quadrado disponibilizado.

- f) Arrendamento Variável: receita devida pelos arrendatários de áreas no porto organizado definidas por tonelagem de carga ou volume de contêineres.
- g) Arrendamento Contratual Mínimo: receita devida pelos arrendatários de áreas no porto organizado definidas pela diferença do compromisso contratual de movimentação mínima assumida e a efetiva realização deste, através de contratos “take-or-pay”.
- h) Taxas Convencionais: receita devida pelos usuários pela utilização de serviços de pesagem, tráfego interno e demais serviços administrativos e operacionais.
- i) Serviços de Fornecimento: receita devida pelos usuários pela disponibilização do fornecimento de insumos comuns, assim entendidos como água potável e energia elétrica.

2.2 DADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS, COMENTÁRIOS SOBRE O DESEMPENHO E OPERACIONALIZAÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

Conforme as Demonstrações Financeiras 2023 da SCPAR Porto de Imbituba S.A, publicadas no Diário do Sul em 04 de abril de 2024, seguem os dados econômicos e financeiros da empresa no ano em questão:

2.2.1 Execução do Orçamento Operacional previsto no Planejamento Estratégico Integrado (PEIN) para o ano de 2023

Quadro 02 - Aferição da execução do orçamento operacional³

ANÁLISE ORÇAMENTÁRIA							
(Em Milhares de Reais)							
	1T	2T	3T	4T	Total	Orçado	%
RECEITAS TOTAIS	27.844	28.474	29.334	27.519	113.171	99.504	114%
Receita Total Bruta	21.061	23.173	23.079	21.828	89.141	84.729	105%
Receitas ShipBerth	18.216	20.185	20.055	19.026	77.482	73.629	105%
Outras Receitas	1.091	1.333	1.272	1.081	4.777	5.500	87%
Receitas TakeorPay	3.036	34.146	18.496	2.934	58.612	51.600	114%
(-) Cancelamentos	-	(31.197)	(15.599)	-	(46.796)	(40.000)	117%
(-) Descontos Concedidos	(1.282)	(1.294)	(1.145)	(1.213)	(4.934)	(6.000)	82%

³ As informações desta planilha foram extraídas do relatório do 4º trimestre de 2023. (PIMB 1955/2023, p. 463).

Receitas Não Operacionais	6.783	5.301	6.255	5.691	24.030	14.775	163%
Receitas Não Operacionais	6.783	5.301	6.255	5.691	24.030	14.775	163%

TRIBUTOS	3.444	3.983	4.178	3.479	15.084	14.915	101%
Tributos Sobre Receitas	3.231	2.972	3.086	2.731	12.020	10.224	118%
Federal – Pis e Cofins	2.178	1.814	1.932	1.639	7.563	5.987	126%
Municipais	1.053	1.159	1.154	1.092	4.458	4.236	105%
Tributos Sobre Lucros	673	1.010	1.093	748	3.524	4.691	75%
Imposto de Renda	-	-	-	-	-	3.066	-
Contribuição Social	673	1.010	1.093	748	3.524	1.625	117%

CUSTOS E DESPESAS	14.629	16.273	13.453	15.915	60.270	71.221	85%
Recursos Humanos	7.142	5.605	6.071	7.212	26.030	25.136	103%
Pessoal e Encargos	6.176	4.599	5.057	5.660	21.492	20.208	106%
Outros Gastos	966	1.005	1.014	1.552	4.537	4.929	92%
Infraestrutura e Engenharia	3.673	3.883	3.397	3.641	14.594	23.450	62%
Custeio de Manutenção	3.209	3.352	2.862	3.103	12.526	21.350	59%
Amortização Ativos	464	531	535	538	2.068	2.100	98%
Meio Ambiente e Segurança	1.397	1.478	1.385	2.400	6.660	7.950	84%
Custeio Ambiental	1.379	1.453	1.355	2.363	6.550	7.750	85%
Saúde do Trabalho	18	25	30	37	110	200	55%
Tecnologia da Informação	202	191	206	312	911	1.600	57%
Manutenção em Tecnologia	202	191	206	312	911	1.600	57%
Operações Portuárias	299	305	305	397	1.306	1.850	71%
Custeio de Operações	299	305	305	397	1.306	1.850	71%
Segurança Portuária	922	954	1.054	979	3.909	4.320	90%
Custeio de Segurança	922	954	1.054	979	3.909	4.320	90%
Administrativo em Geral	994	3.859	1.035	974	6.884	6.915	99%
Publicidade e Propaganda	290	33	161	34	518	1.000	52%
Outras Despesas	704	3.826	874	940	6.366	5.915	107%
RESULTADO LIQUIDO	9.771	8.218	11.703	8.125	37.817	13.367	183%
Dividendos Projetados	2.443	2.054	2.378	2.031	8.906	3.342	166%
Retenção de Lucros	7.328	6.163	7.133	6.094	26.718	10.026	166%

EBITDA GERAL	4.168	7.510	7.090	3.720	22.488	7.384	204%
EBITDA AJUSTADO	3.786	7.268	6.946	3.530	21.531	7.384	192%

Fonte: SCPAR Porto de Imbituba S.A.

2.2.2 Execução do Orçamento de investimentos previsto no Plano Anual de Negócios (2023)

Quadro 03 - Aferição da execução do orçamento de investimentos.

SUBAÇÃO - PPA 2020/2023	OBJETOS DE EXECUÇÃO	REALIZADO
Reforma e Ampliação de Edificações (012822)		
Contrato 10/2022 - 2022OE15	Reforma e adequação externa do Prédio Administrativo	R\$ 482.545,52
Construção de prédios, novas instalações e equipamentos (012824)		
Contrato 11/2022 - 2022OE11	Aquisição de Mobiliário para o Almoxarifado	R\$ 78.021,43
Autorização de Fornecimento 2365 - 2023OE07	Aquisição de tanque de combustível	R\$ 2.750,68
Contrato 41/2023 - 2023OE10	Aquisição de consumíveis e ferragens para manutenção mecânica	R\$ 35.665,00
DL 22/2023 - 2023OE09	Aquisição de dinamômetro	R\$ 6.554,32
Implantação de sistemas, aquisição de softwares/hardwares ou outros equip. de TI (012825)		
Contrato 49/2022 - 2022OE12	Aquisição de computadores, notebooks e tablets	R\$ 10.078,81
Contrato 48/2022 - 2023OE01	Aquisição de computadores, notebooks e tablets	R\$ 444.087,50
Contrato 27/2023 - 2023OE05	Aquisição de discos rígidos (hd), para storage CFTV	R\$ 40.410,00
Aquisição de equipamentos, maquinários e veículos de uso adm. e operacional (012826)		
Contrato 21/2023 - 2023OE08	Aquisição de reboque	R\$ 19.832,00
Adequação da Rede Elétrica (012828)		
Contrato 22/2020 - 2020OE11	Remodelação da rede de distribuição interna de alta tensão e iluminação das vias	R\$ 49.852,39
Contrato 74/2021 - 2021OE11	Aquisição de nobreaks e bancos de baterias	R\$ 51.441,95
Contrato 36/2022 - 2023OE02	Instalação do sistema de geração fotovoltaico	R\$ 886.107,72

Contrato 29/2023 - 2023OE06	Aquisição de material e equipamentos para instalações e manutenção elétricas	R\$ 121.512,07
Contrato 31/2023 -2023OE11	Aquisição de material e equipamentos para instalações e manutenção elétricas	R\$ 88.430,91
Construções, reformas, ampliações, aquisições e melhorias da superestrutura operacional nos Cais 1, 2, 3 e 4 (014733)		
Contrato 72/2022 - 2022OE16	Realização de levantamentos geofísico, geotécnico e elaboração de projeto básico visando o aprofundamento dos berços 1 e 3 do Porto de Imbituba	R\$ 304.000,00
Contrato 87/2022 - 2023OE03	Recuperação e reforço estrutural do Cais 3	R\$ 5.900.979,38
Contrato 88/2022 - 2023OE04	Fiscalização da obra do Cais 3	R\$ 1.030.898,56
Contrato 26/2023 - 2023OE12	Passarela para o Cais 1	R\$ 2.082.733,92
Total Geral		R\$ 11.635.902,16

Fonte: SCPAR Porto de Imbituba S.A.

2.3 METAS, INDICADORES E EXECUÇÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Considerando todos os elementos anteriormente trazidos atinentes ao planejamento (missão, visão, valores, objetivos estratégicos e plano de ação), eis que precisa-se viabilizar a medição do alcance do que fora planejado para o ano. Os elementos que permitem à organização fazer tal cálculo são, justamente, seus indicadores de desempenho, divididos em Estratégicos e Tático-Operacionais.

Abaixo, segue uma síntese dos indicadores da empresa, bem como de sua aferição no ano de 2023.

Quadro 04 - Aferição dos Indicadores Estratégicos do Planejamento Estratégico Integrado em 2023

Quadro de Aferição dos Indicadores Estratégicos da SCPAR Porto de Imbituba S.A. (2023-2027) - Ano Referência: 2023									
Objetivos Estratégicos	Diretoria	Indicador	Descrição	RESULTADOS DE 2023					
				1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano 2023	Meta
Zelar pela sustentabilidade e socioambiental, econômica e financeira da empresa.	Direx	1 Valor do EBTIDA ajustado (em milhares de R\$).	EBTIDA - Receitas Take or Pay e seus Reflexos Tributários	R\$ 4.168	R\$ 7.270	R\$ 6.946	R\$ 3.529	R\$ 21.530	R\$ 7.384
	Direx	2 % de exploração das áreas operacionais (em M²).	(Total de Áreas Ocupadas * 100) / Total de Áreas (Disponíveis + Ocupadas)	-	-	-	-	-	-
	Direx	2 % de exploração das áreas operacionais com contrato de arrendamentos (ordinário, transição e/ou temporário) (em M²).	(Total de Áreas Ocupadas * 100) / Total de Áreas (Disponíveis + Ocupadas)	71%	71%	71%	71%	71%	71%
	Direx	3 Ticket médio diário operacional (em R\$).	[(Receitas Tabela 1 + Tabela 2 + Tabela 3 + Arrendamento Variável - Descontos Concedidos) / (Horas Operadas no mês)] X 24 (2)	R\$ 66.216	R\$ 79.097	R\$ 82.682	R\$ 75.205	R\$ 75.035	R\$ 75.000
	Presi	4 Índice de desempenho ambiental (IDA).	Metodologia própria ANTAQ.	94%	94%	94%	94%	94%	94%
	Direx	5 % de clippings positivos.	(Nº de Clippings Positivos x 100) / Nº de Clippings Total	94,40%	97,82%	100%	82%	94%	75,00%
Ampliar a movimentação portuária de forma eficiente e segura.	Direx	6 % de ocupação dos berços.	(Horas Atracadas * 100) / Total de Horas Disponíveis para Atracação	97%	88%	83%	87%	88%	66%
	DIOPE	7 Produtividade geral média diária (em Ton.).	(Total de Toneladas Movimentadas / Horas Operadas) * 24 (3)	7.714	9.341	9.741	8.863	8.915	7.600
	Direx	8 Movimentação geral total (em milhões de toneladas).	Soma da tonelagem de todas as movimentações realizadas no porto no período.	1,73	3,72	5,74	7,69	7,69	7,35
Consolidar a excelência na gestão e governança corporativa.	Presi	9 Métrica Gestão.gov.br. (nota de 0 a 100).	(Instrumento de Maturidade da Gestão - IMG 100 Pontos)	Bronze 3	Bronze 3	Bronze 3	Bronze 3	Bronze 4	Bronze 1
	Direx	10 Índice de Gestão da Autoridade Portuária (IGAP) (nota de 0 a 10).	Metodologia própria SNPTA.	8,5	8,5	9,0	9	9	8,0
	DIRGF	11 % de eficiência pessoal.	Gastos Totais com Pessoal / (Receitas Total Bruta - Receitas Take or Pay)	34%	24%	27%	29%	29%	30%
	DIRPC A	11- % de execução das macroações de Planejamento e de Compliance em relação ao planejado	[(Nº de Macroações em Dia Planejamento x 100) / Nº de Macroações Total Planejamento + (Nº de Macroações em Dia Compliance x 100) / Nº de Macroações Total Compliance] / 2	-	81%	73%	80%	80%	75%
	DIRPC B	11- % de atendimento à manifestações pela Ouvidoria	% de atendimento à manifestações pela Ouvidoria (canal oficial coordenado pela SGE)	-	100%	100%	100%	100%	100%
	DIJUR C	11- % de cumprimento prazos em processos judiciais	% de cumprimento de demandas com prazos em processos judiciais nas esferas estadual, trabalhista e federal	-	100%	100%	100%	100%	100%
	DIJUR D	11- % de cumprimento prazos em processos administrativos	% de cumprimento de demandas com prazos em processos administrativos junto à ANTAQ, Receita Federal, Ministério do Trabalho, ANVISA, IBAMA/IMA, TCE e demais órgãos regulatórios / intervenientes.	-	100%	100%	100%	100%	100%

Modernizar a infraestrutura portuária.	DIOPE	12	% de execução das macroações (Engenharia e TI) em relação ao planejado.	[(Nº de Macroações em Dia Engenharia x 100) / Nº de Macroações Total Engenharia + (Nº de Macroações em Dia TI x 100) / Nº de Macroações Total TI] / 2	86%	92%	90%	90%	90%	75%
	Direx	13	% de investimento em relação à receita.	Investimentos Realizados no Período / (Receitas Total Bruta - Receitas Take or Pay)	9%	7%	9%	23%	12% ⁴	30%
Promover a valorização e o crescimento dos colaboradores.	Direx	14	% de satisfação dos colaboradores.	A partir de metodologia própria da Pesquisa de Clima Organizacional (serviço a ser contratado).	65%	65%	65%	80%	80%	75%
	DIRGF	15	% de colaboradores capacitados (realização de cursos de capacitação no período).	(Nº de Capacitados x 100) / Nº de Colaboradores Total	58%	67%	78%	87%	87%	75%

Fonte: SCPAR Porto de Imbituba S.A.

Quadro 05 - Síntese do quadro de aferição dos indicadores estratégicos

INDICADORES ESTRATÉGICOS - 2023						
Informação	Resultado 1º TRI	Resultado 2º TRI	Resultado 3º TRI	Resultado 4º TRI	Meta	
Número Total de Indicadores:	15	19	19	19	-	95%
Número de Indicadores dentro da Meta:	11	17	16	18	-	
% de Indicadores dentro da Meta:	73%	89%	84%	95%	70%	
Número de Indicadores fora da Meta:	4	2	3	1	-	
% de Indicadores fora da Meta:	27%	11%	16%	5%	30%	
Nº de Indicadores N/A	-	-	-	-	-	

Fonte: SCPAR Porto de Imbituba S.A.

Quadro 06 - Síntese do quadro aferição dos indicadores táticos

INDICADORES TÁTICOS - 2023						
Informação	Resultado 1º TRI	Resultado 2º TRI	Resultado 3º TRI	Resultado 4º TRI	Meta	Status
Número Total de Indicadores:	11	11	11	11	-	74%
Número de Indicadores dentro da Meta:	7	8	8	9	-	
% de Indicadores dentro da Meta:	64%	73%	73%	82%	70%	
Número de Indicadores fora da Meta:	4	3	3	2	-	
% de Indicadores fora da Meta:	36%	27%	27%	18%	30%	
Nº de Indicadores N/A	-	-	-	-	-	

Fonte: SCPAR Porto de Imbituba S.A.

⁴ Os investimentos não foram realizados conforme o cronograma tendo em vista a necessidade de alteração do projeto base que deu sustentação ao processo licitatório do projeto executivo e execução da obra. A alteração do projeto básico da obra está sendo discutida junto ao Tribunal de Contas no processo PIMB 00003308/2023, protocolo TCE 11887/2024.

Quadro 07 - Síntese do quadro aferição dos indicadores operacionais

INDICADORES OPERACIONAIS - 2023						
Informação	Resultado 1º TRI	Resultado 2º TRI	Resultado 3º TRI	Resultado 4º TRI	Meta	Status
Número Total de Indicadores:	73	74	75	75	-	74%
Número Total de Ações Válidas (não conta N/A):	65	61	63	64	-	
Número de Indicadores dentro da Meta:	44	46	47	55	-	
% de Indicadores dentro da Meta:	68%	79%	83%	86%	70%	
Número de Indicadores fora da Meta:	21	13	11	9	-	
% de Indicadores fora da Meta:	32%	32%	31%	32%	30%	
Nº de Indicadores N/A	-	12	12	11	-	

Fonte: SCPAR Porto de Imbituba S.A.

Quadro 08 - Síntese do quadro aferição da execução das ações

EXTRATO DO PLANO DE AÇÃO PEIN 2023-2027 - Referência 2023						
Informação	Resultado 1º TRI	Resultado 2º TRI	Resultado 3º TRI	Resultado 4º TRI	Meta	Status
Número Total de Ações:	324	333	333	333	-	93%
Número Total de Ações Válidos (não conta N/A):	270	271	268	273	-	
Número de Ações dentro da Meta:	218	243	241	254	-	
% de Ações dentro da Meta:	81%	90%	90%	93%	70%	
Número de Ações fora da Meta:	48	28	27	18	-	
% de Ações fora da Meta:	18%	10%	10%	7%	30%	
Número de Ações com Mudança de Rota:	4	0	0	0	-	
% de Ações com Mudança de Rota:	1%	0%	0%	0%	-	
Número de Ações Sem Aferição (N/A):	54	62	65	60	-	

Fonte: SCPAR Porto de Imbituba S.A.

2.4 DESCRIÇÃO DA COMPOSIÇÃO E DA REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO

A descrição da composição e da remuneração da administração do exercício social de 2021, 2022 e 2023 apresenta-se a partir dos quadros 06, 07 e 08, logo abaixo:

Quadro 06 - Descrição da composição e da remuneração da administração do exercício social de 2021

Órgão	Remunerado		
	Diretoria Estatutária	Conselho de Administração (CONSAD)	Conselho Fiscal (CONFIS)
Número total de membros	02	08	03
Número de membros remunerados	02	05	03
*Salário ou pró-labore	R\$ 839.892,46	R\$ 179.516,05	R\$ 96.103,52
*Benefícios diretos e indiretos	R\$ 41.413,88	Não há	Não há
*Remuneração por participação em comitês	Não há	Não há	Não há
*Outros	Não há	Não há	Não há
Remuneração variável, segregada em:			
*Bônus	Não há	Não há	Não há
*Participação nos resultados	Não há	Não há	Não há
*Remuneração por participação em reuniões	Não há	Não há	Não há
*Comissões	Não há	Não há	Não há
*Outros			
*Diárias/ajuda de custo	R\$ 16.200,00	R\$ 1.700,00	R\$ 1.700,00
Benefícios pós-emprego	Não há	Não há	Não há
Benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo	Não há	Não há	Não há
Remuneração baseada em ações, incluindo opções	Não há	Não há	Não há

Fonte: SCPAR Porto de Imbituba S.A.

Quadro 07 - Descrição da composição e da remuneração da administração do exercício social de 2022

Órgão	Remunerado		
	Diretoria Estatutária	Conselho de Administração (CONSAD)	Conselho Fiscal (CONFIS)
Número total de membros	03	06	03
Número de membros remunerados	03	05	03
*Salário ou pró-labore	R\$ 832.301,64	R\$ 178.608,74	R\$ 97.826,82
*Benefícios diretos e indiretos	R\$ 34.243,44	Não há	Não há
*Remuneração por participação em comitês	Não há	Não há	Não há
*Outros	Não há	Não há	Não há
Remuneração variável, segregada em:			
*Bônus	Não há	Não há	Não há
*Participação nos resultados	Não há	Não há	Não há
*Remuneração por participação em reuniões	Não há	Não há	Não há
*Comissões	Não há	Não há	Não há
*Outros	Não há	Não há	Não há
*Diárias/ajuda de custo	R\$ 35.092,50	R\$ 10.820,00	R\$ 3.070,00
Benefícios pós-emprego	Não há	Não há	Não há
Benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo	Não há	Não há	Não há
Remuneração baseada em ações, incluindo opções	Não há	Não há	Não há

Fonte: SCPAR Porto de Imbituba S.A.

Quadro 08 - Descrição da composição e da remuneração da administração do exercício social de 2023

Órgão	Remunerado				Comitê de Auditoria Estatutário (CAE)
	Diretoria Estatutária	Conselho de Administração (CONSAD)	Conselho Fiscal (CONFIS)		
Número total de membros	5	5	3		1
Número de membros remunerados	5	5	3		1
*Salário ou pró-labore	R\$ 1.612.297,11	R\$ 178.155,42	R\$ 84.952,48		R\$ 13.599,65
*Benefícios diretos e indiretos	R\$ 92.242,53	Não há	Não há		Não há
*Remuneração por participação em comitês	Não há	Não há	Não há		Não há
*Outros	Não há	Não há	Não há		Não há
Remuneração variável, segregada em:					
*Bônus	Não há	Não há	Não há		Não há
*Participação nos resultados	Não há	Não há	Não há		Não há
*Remuneração por participação em reuniões	Não há	Não há	Não há		Não há
*Comissões	Não há	Não há	Não há		Não há
*Outros	Não há	Não há	Não há		Não há
*Diárias/ajuda de custo	R\$ 93.292,50	R\$ 17.332,50	R\$ 1.040,00		Não há
Benefícios pós-emprego	Não há	Não há	Não há		Não há
Benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo	Não há	Não há	Não há		Não há
Remuneração baseada em ações, incluindo opções	Não há	Não há	Não há		Não há

Fonte: SCPAR Porto de Imbituba S.A.

3. MANIFESTAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

O Conselho de Administração da SCPAR Porto de Imbituba S.A. declara que aprovou nesta data, em sua 111ª reunião, a Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa, referente ao exercício de 2023, conforme os incisos I, II e VII do Art. 8 da Lei 13.303/2016, de 30/07/2016.

Imbituba, 13 de agosto de 2024.

Renato Dias Marques de
Lacerda
Presidente
(assinado digitalmente)

Antonio Carlos Bandeira
Guimarães Filho
Conselheiro
(assinado digitalmente)

Camila Martinez Menes
Conselheira
(assinado digitalmente)

Fernando Moretti Teixeira
Conselheiro
(assinado digitalmente)

Gerson Luiz Schwerdt
Conselheiro
(assinado digitalmente)

João Luiz de Ávila
Conselheiro
(assinado digitalmente)

Luís Fernando Fonseca
Ferreira
Conselheiro
(assinado digitalmente)

Paulo Roberto Demarchi
Mundt
Conselheiro
(assinado digitalmente)

Thiago Rosa da Luz
Conselheiro
(assinado digitalmente)

Urbano Lopes de Sousa Netto
Diretor-Presidente
(assinado digitalmente)

Alexandre Pinter
Diretor de Gestão e Finanças
(assinado digitalmente)

Christiano Lopes Oliveira
Diretor de Assuntos
Regulatórios e Jurídicos
(assinado digitalmente)

Izabel da Fonseca Cavalcante
Diretora de Planejamento e
Compliance
(assinado digitalmente)

José João Tavares
Diretor de Infraestrutura e
Operações
(assinado digitalmente)

4. REFERÊNCIAS

SCPAR PORTO DE IMBITUBA S.A. **Planejamento Estratégico Integrado: 2023-2027**. Porto de Imbituba: Imbituba, 2024.

SCPAR PORTO DE IMBITUBA S.A. **Planejamento Estratégico Integrado: 2024-2028**. Porto de Imbituba: Imbituba, 2024.

_____. **Portal da Transparência:** despesas da empresa. Disponível em: <<http://transparencia.portodeimbituba.com.br>>. Acesso em: 17 abr. 2024.

SECRETARIA NACIONAL DE PORTOS E TRANSPORTES AQUAVIÁRIOS (SNPTA). **Plano Mestre:** Complexo Portuário de Imbituba. 2018. Disponível em: <<http://transparencia.portodeimbituba.com.br/gestao/plano-mestre/>>. Acesso em: 17 abr. 2024.

CARTA ANUAL DE GOVERNANÇA CORPORATIVA E POLÍTICAS PÚBLICAS

2023



www.portodeimbituba.com.br

Av. Presidente Vargas, s/n - Centro - Imbituba CEP 88780-000 - Santa
Catarina - Brasil +55 48 3355-8900 | 8977 (Setor Financeiro)
contato@portodeimbituba.com.br



@portodeimbituba





Assinaturas do documento



Código para verificação: **K9RK5C16**

Este documento foi assinado digitalmente pelos seguintes signatários nas datas indicadas:

- ✓ **ALEXANDRE PINTER** (CPF: 031.XXX.849-XX) em 30/08/2024 às 15:38:14
Emitido por: "SGP-e", emitido em 27/02/2019 - 18:48:55 e válido até 27/02/2119 - 18:48:55.
(Assinatura do sistema)
- ✓ **JOSÉ JOÃO TAVARES** (CPF: 215.XXX.409-XX) em 30/08/2024 às 17:34:11
Emitido por: "SGP-e", emitido em 10/08/2021 - 12:33:20 e válido até 10/08/2121 - 12:33:20.
(Assinatura do sistema)
- ✓ **URBANO LOPES DE SOUSA NETTO** (CPF: 028.XXX.131-XX) em 02/09/2024 às 12:13:08
Emitido por: "SGP-e", emitido em 23/10/2023 - 13:00:25 e válido até 23/10/2123 - 13:00:25.
(Assinatura do sistema)
- ✓ **RENATO DIAS MARQUES DE LACERDA** (CPF: 018.XXX.717-XX) em 02/09/2024 às 15:06:08
Emitido por: "SGP-e", emitido em 13/07/2018 - 15:00:11 e válido até 13/07/2118 - 15:00:11.
(Assinatura do sistema)
- ✓ **CHRISTIANO LOPES DE OLIVEIRA** (CPF: 023.XXX.759-XX) em 05/09/2024 às 12:29:50
Emitido por: "SGP-e", emitido em 10/02/2023 - 15:06:19 e válido até 10/02/2123 - 15:06:19.
(Assinatura do sistema)
- ✓ **IZABEL DA FONSECA CAVALCANTE** (CPF: 032.XXX.319-XX) em 13/09/2024 às 09:19:49
Emitido por: "SGP-e", emitido em 25/02/2019 - 11:48:05 e válido até 25/02/2119 - 11:48:05.
(Assinatura do sistema)
- ✓ **PAULO ROBERTO DEMARCHI MUNDT** (CPF: 246.XXX.469-XX) em 21/09/2024 às 09:33:18
Emitido por: "SGP-e", emitido em 02/09/2021 - 11:39:36 e válido até 02/09/2121 - 11:39:36.
(Assinatura do sistema)
- ✓ **CAMILA MARTINEZ MENES** (CPF: 012.XXX.791-XX) em 25/09/2024 às 16:14:36
Emitido por: "SGP-e", emitido em 22/02/2019 - 14:49:08 e válido até 22/02/2119 - 14:49:08.
(Assinatura do sistema)
- ✓ **JOÃO LUIZ DE ÀVILA** (CPF: 027.XXX.719-XX) em 01/10/2024 às 09:14:53
Emitido por: "SGP-e", emitido em 11/04/2023 - 15:42:02 e válido até 11/04/2123 - 15:42:02.
(Assinatura do sistema)
- ✓ **LUÍS FERNANDO FONSECA FERREIRA** (CPF: 067.XXX.826-XX) em 01/10/2024 às 10:16:58
Emitido por: "SGP-e", emitido em 29/09/2022 - 15:12:35 e válido até 29/09/2122 - 15:12:35.
(Assinatura do sistema)



Assinaturas do documento



- ✓ **THIAGO ROSA DA LUZ** (CPF: 004.XXX.789-XX) em 24/10/2024 às 09:49:53
Emitido por: "SGP-e", emitido em 11/04/2023 - 15:42:59 e válido até 11/04/2123 - 15:42:59.
(Assinatura do sistema)
- ✓ **ANTONIO CARLOS BANDEIRA GUIMARÃES FILHO** (CPF: 166.XXX.309-XX) em 28/10/2024 às 13:47:09
Emitido por: "SGP-e", emitido em 23/12/2020 - 11:30:56 e válido até 23/12/2120 - 11:30:56.
(Assinatura do sistema)
- ✓ **GERSON LUIZ SCHWERDT** (CPF: 421.XXX.860-XX) em 29/10/2024 às 18:10:34
Emitido por: "SGP-e", emitido em 20/03/2019 - 13:26:31 e válido até 20/03/2119 - 13:26:31.
(Assinatura do sistema)
- ✓ **FERNANDO MORETTI TEIXEIRA** em 04/11/2024 às 16:12:41
Emitido por: "SGP-e", emitido em 11/04/2023 - 15:41:45 e válido até 11/04/2123 - 15:41:45.
(Assinatura do sistema)

Para verificar a autenticidade desta cópia, acesse o link <https://portal.sgpe.sea.sc.gov.br/portal-externo/conferencia-documento/UEINQl8xMzc3MV8wMDAwMjcwOV8yNzA5XzlwMjJfSzlSSzVDMTY=> ou o site <https://portal.sgpe.sea.sc.gov.br/portal-externo> e informe o processo **PIMB 00002709/2022** e o código **K9RK5C16** ou aponte a câmera para o QR Code presente nesta página para realizar a conferência.